

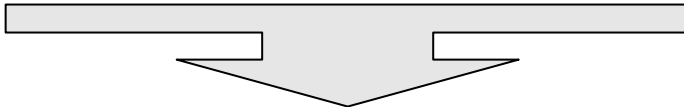
Fragebogen

1. a) In wie vielen Projekten hat Ihr Unternehmen die Umsetzung des aktuellen strategischen Programms organisiert? _____
 b) Wie lautet die Bezeichnung des strategischen Programms? _____

2. Gibt es regelmäßig ein übergeordnetes Meeting zur Steuerung Ihres strategischen Programms mit den Projektleitern? Ja Nein

3. Wem gegenüber berichten die Projektmanager dieser strategischen Projekte primär?
 1. Führungsebene
 2. Führungsebene
 3. Führungsebene
 Andere: _____

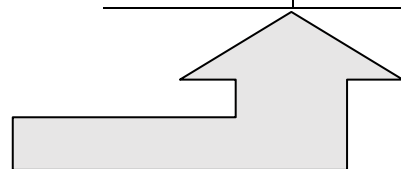
4. Welche Projekt-Governance-Struktur(en) nutzen Sie zur Umsetzung Ihrer Strategie?



- Steuerungsgremium
- Programm-Beirat
- Strategic Project Assurance Group
- Unternehmensexterne „Second Opinion“
- Regelmäßige Gespräche zwischen Projektleitung und Strategie-Umsetzungsverantwortlichen
- Projekt-Controlling
- Projektunabhängige Einheit zur Überwachung des Erfolges der Strategieumsetzung
- Projekt-Strategie-Meeting
- Coaching
- Projekt Management
- Qualitätssicherung
- Sparrings-Partner
- Objektive Instanz zur Bewertung des Projektfortschritts ..
- Projekt-Lenkungskreis
- Case Manager
- Whistle Blowing
- Projekt-Sponsor
- Fachausschuss
- Andere: _____

Absolute Anzahl der Projekte	Prozentualer Anteil der Projekte

5. Wie viele Ihrer strategischen Projekte werden jeweils durch die oben genannten Projekt-Governance-Strukturen gesteuert (absolut **oder** prozentual)?



6. Welche Eigenschaften von Projekt-Governance-Strukturen sind besonders wichtig für eine erfolgreiche Strategieumsetzung? Sie haben insgesamt 100 Punkte zur Verfügung! Bitte verteilen Sie diese vollständig auf die folgenden Eigenschaften (je höher der Punktwert, desto wichtiger die Eigenschaft)!

- _____ Integration aller Projekt-Beteiligten
- _____ Neutrale Sicht auf den Zielerreichungsgrad
- _____ Direkte Ausübung von Entscheidungskompetenz und Verantwortung
- _____ Regelmäßige Überwachung der Aktualität und Strategiekonformität
- _____ Objektivität in Hinblick auf Umsetzbarkeit und Umsetzungshürden
- _____ Berücksichtigung und Einbindung von (individuellen) Stakeholder-Interessen
- _____ Kritische Einschätzung des Projekt-Status und der Entwicklung des Projekts
- _____ Direkte Steuerung der Strategieumsetzung
- _____ Bewertungsneutralität hinsichtlich des Wertbeitrages durch das Projekt
- _____ Intensive Zusammenarbeit zwischen Projektleitung und Strategieverantwortlichen
- _____ Ausgeprägte Kompetenz für inhaltliche und fachliche Einschätzungen
- _____ Regelmäßige Berichterstattung und Kontrolle
- _____ Direkte Einflussnahme der Strategieverantwortlichen
- _____ Unabhängiges Monitoring
- _____ Klare Aufteilung der Verantwortung

7. Reicht der folgende Satz Ihrer Meinung nach aus, um damit aus Sicht der Corporate Governance deutliche Akzente für eine erfolgreiche Strategieumsetzung zu setzen?

„Der Vorstand stimmt die strategische Ausrichtung des Unternehmens mit dem Aufsichtsrat ab und erörtert mit ihm in regelmäßigen Abständen den Stand der Strategieumsetzung.“

Ja

Nein

Persönliche Angaben

Während Ihre Antworten anonymisiert und nur in aggregierter Form ausgewertet werden, benötigen wir für ausschließlich wissenschaftliche Zwecke einige persönliche Angaben:

Geschlecht: männlich weiblich

Alter: _____

Nationalität: _____

Funktion: _____

Führungsebene: _____

Bezug zur Strategie-Governance:

Wie hoch ist der prozentuale Anteil Ihrer Zeit, den Sie persönlich für die Steuerung der Strategieumsetzung einsetzen (gedanklich, kommunikativ etc.)? _____