



11/2020

# Mitteilungsblatt / Bulletin

21. April 2020

---

**Studien- und Prüfungsordnung  
der konsekutiven Masterstudiengänge  
Accounting & Controlling, International Business & Consulting,  
International Economics, International Finance,  
International Marketing Management,  
Political Economy of European Integration,  
Unternehmensrecht im internationalen Kontext,  
Internationales Management / Management International – DFS,  
Business Intelligence and Process Management  
des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften  
der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin  
vom 17.12.2019**

**Study and Examination Regulations  
of the consecutive Master's degree programmes  
Accounting & Controlling, International Business & Consulting,  
International Economics, International Finance,  
International Marketing Management,  
Political Economy of European Integration,  
Business Law in an International Context, International Management –  
DFS, Business Intelligence and Process Management  
at the Department of Business and Economics  
of the Berlin School of Economics and Law (HWR Berlin)  
Date: 17.12.2019**

Editor

Der Präsident der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin /  
The President of the Berlin School of Economics and Law  
Badensche Straße 52 • 10825 Berlin  
T +49 (0)30 30877-1393 • F +49 (0)30 30877-1319

## Inhalt

|      |  |    |
|------|--|----|
| § 1  | Geltungsbereich, Begrifflichkeiten   | 4  |
| § 2  | Besondere Ziele der Masterstudiengänge des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften                  | 4  |
| § 3  | Studienbeginn, Kapazität, Zulassungsverfahren  | 8  |
| § 3a | Zulassungsverfahren zum Studiengang<br>Internationales Management / Management International – DFS | 9  |
| § 4  | Regelstudienzeit, Praxissemester und Besonderheiten des Studiums                                   | 9  |
| § 5  | Studien- und Prüfungspläne   | 10 |
| § 5a | Verpflichtende Studienberatung   | 10 |
| § 6  | Prüfungsformen und Anwesenheitspflicht   | 11 |
| § 7  | Bewertung von Prüfungsleistungen   | 12 |
| § 8  | Wiederholung von Prüfungsleistungen  | 13 |
| § 9  | Zweck und Struktur der Masterprüfung   | 13 |
| § 10 | Masterarbeit   | 14 |
| § 11 | Mündliche Masterprüfung  | 15 |
| § 12 | Wiederholung von Teilen der Masterprüfung  | 15 |
| § 13 | Bestehen des Studiums und Gesamtnote   | 16 |
| § 14 | Abschlussgrad  | 16 |
| § 15 | Abschlusszeugnis und Urkunde   | 17 |
| § 16 | Prüfungsausschuss  | 17 |
| § 17 | Inkrafttreten  | 17 |
|      | Anlagen  | 18 |

## Contents

|      |  |    |
|------|--|----|
| § 1  | Scope, terminology   | 29 |
| § 2  | Particular aims of the Master's degree programmes of the Department of Business and Economics    | 29 |
| § 3  | Commencing study, capacity, the admissions procedure   | 33 |
| § 3a | The admissions procedure for the degree programme "International Management – DFS".              | 33 |
| § 4  | The standard period of study, the practical semester and characteristics of the degree programme | 34 |
| § 5  | Study and examination plans  | 35 |
| § 5a | Compulsory course counselling  | 35 |
| § 6  | The examination form and the attendance requirement  | 35 |
| § 7  | The assessment of examinations   | 37 |
| § 8  | Repeating examinations   | 37 |
| § 9  | The objectives and structure of the final examination  | 38 |
| § 10 | The Master's thesis  | 38 |
| § 11 | The final oral examination   | 39 |
| § 12 | Repeating parts of the final examination   | 40 |
| § 13 | The degree pass and the overall grade  | 40 |
| § 14 | The degree qualification   | 40 |
| § 15 | The degree transcript and certificate  | 41 |
| § 16 | The examination board  | 41 |
| § 17 | Commencement   | 41 |
|      | Appendices   | 42 |

**Studien- und Prüfungsordnung  
der konsekutiven Masterstudiengänge  
Accounting & Controlling, International Business & Consulting,  
International Economics, International Finance,  
International Marketing Management,  
Political Economy of European Integration,  
Unternehmensrecht im internationalen Kontext,  
Internationales Management / Management International – DFS,  
Business Intelligence and Process Management  
des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften  
der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin  
vom 17.12.2019**

Aufgrund von § 71 Abs. 1 des Gesetzes über die Hochschulen im Land Berlin (Berliner Hochschulgesetz – BerlHG) in der Fassung vom 26. Juli 2011 (GVBl. S. 379), zuletzt geändert am 2. Februar 2018 (GVBl. S. 160), hat der Fachbereichsrat des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften in Ergänzung der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin die folgende Studien- und Prüfungsordnung erlassen:

**§ 1 Geltungsbereich, Begrifflichkeiten**

(1) Diese Studien- und Prüfungsordnung regelt die Durchführung des Studiums folgender konsekutiver Masterstudiengänge des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (HWR Berlin) für alle Studierenden, die ab dem Wintersemester 2019/20 das Studium aufgenommen haben:

- Accounting & Controlling,
- International Business & Consulting,
- International Economics,
- International Finance,
- International Marketing Management,
- Political Economy of European Integration,
- Unternehmensrecht im internationalen Kontext,
- Internationales Management / Management International – DFS und
- Business Intelligence and Process Management.

(2) Die Studien- und Prüfungsordnung ergänzt die Rahmenstudien- und -prüfungsordnung der Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (RStud/PrüfO) in der jeweils geltenden Fassung.

**§ 2 Besondere Ziele der Masterstudiengänge des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften**

In Ergänzung zu § 3 der RStud/PrüfO haben die Studiengänge folgende Ziele:

(1) Persönlichkeitsentwicklung

Das Studium fördert die Persönlichkeitsentwicklung der Studierenden, insbesondere die Fähigkeit zu einer kritischen Selbstreflexion. Den Studierenden wird in regulären Lehrveranstaltungen die Möglichkeit gegeben erworbenes Wissen kritisch zu hinterfragen. Durch die Internationalität der Studiengänge werden vor allem

im Rahmen von Gruppenarbeit interkulturelle Kompetenzen im Studienalltag gestärkt, die teilweise durch die Möglichkeit von Studienaufenthalten an einer internationalen Partnerhochschulen noch vertieft werden können.

## (2) Gesellschaftliches Engagement

Das Studium fördert die Entwicklung zu gesellschaftlichem Engagement. Den Studierenden wird in regulären Lehrveranstaltungen die Möglichkeit gegeben, unterschiedliche Themenfelder, die das Leben in einer pluralistischen und offenen Gesellschaft betreffen (z.B. gesellschaftliche Auswirkung ökonomischer Fragen, ethische Werte, Nachhaltigkeit, Diversität, Konfliktsituationen), zu reflektieren und mit den erworbenen Lehrinhalten zu verknüpfen.

## (3) Wissenschaftliche Befähigung und Berufsbefähigung

### 1. Accounting & Controlling

- a) Nach Abschluss des Masterstudiengangs Accounting & Controlling sind die Studierenden in der Lage,
  - Aufgabenstellungen des externen und internen Rechnungswesens/Controllings, die über das Bachelor-Niveau hinausgehen, zu verstehen und eigenständig zu strukturieren,
  - Verfahren, Instrumente und Prozesse des Rechnungswesens/Controllings im betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Kontext auf wissenschaftlichen Niveau zu bewerten und Lösungskonzepte zu erarbeiten sowie
  - Probleme des Rechnungswesens auf der Basis wissenschaftlicher Methoden eigenständig schriftlich zu analysieren.
- b) Studierende mit Schwerpunkt Controlling lernen darüber hinaus
  - Controlling-Instrumente im Rahmen der Unternehmensführung unter Berücksichtigung betrieblicher Prozesse und Strukturen zu bewerten sowie
  - alleine und in Gruppen Controlling-Instrumente und Verfahren bezogen auf konkrete Praxisfälle im internationalen Kontext zu konzipieren.
- c) Studierende mit Schwerpunkt Internationale Rechnungslegung lernen darüber hinaus
  - die Adäquanz aktueller Standards und Standardentwürfe der internationalen Rechnungslegung kritisch zu hinterfragen und selbständig zu beurteilen sowie
  - alleine und in Gruppen Lösungen für die bilanzielle Behandlung praktischer Fälle auf Basis der Regelungen der internationalen Rechnungslegung zu erarbeiten.

### 2. International Business & Consulting

- a) Nach Abschluss des Masterstudiengangs International Business & Consulting sind die Studierenden in der Lage,
  - praxisrelevante Problemstellungen ihrer Spezialisierungsbereiche anhand gegebener Fallstudien, selbst recherchierter Unternehmensinformationen oder für gegebene Unternehmensprojekte eigenständig zu identifizieren und für eine direkte systematische Bearbeitung oder für die Bearbeitung im Rahmen eines Consulting-Projektes zu strukturieren sowie
  - in diesem Zusammenhang geeignete Recherchemethoden und Bezugsrahmen anzuwenden, die Informationen aus verschiedenen Quellen kritisch zu bewerten, effektiv in Teams zu arbeiten und Sensibilität in Bezug auf die Interessen verschiedener Stakeholder und hinsichtlich verschiedener Kulturen zu zeigen.
- b) Studierende mit dem Schwerpunkt Strategic Management lernen darüber hinaus
  - Bezugsrahmen und Instrumente aus den Bereichen des internationalen Strategie-, Prozess-, Innovations- und Organisationsveränderungsmanagements anzuwenden und zu bewerten sowie
  - für international tätige Unternehmen die Zusammenhänge und Interessendivergenzen zwischen Landesgesellschaften und regionalen oder globalen Hierarchieebenen zu

erkennen, sektorspezifische bzw. regional bedingte Besonderheiten einzuordnen und bei der Erarbeitung von Lösungsstrategien für Fallstudien Unternehmens- oder Consulting-Projekte einzubeziehen.

- c) Studierende mit dem Schwerpunkt Human Resource Management lernen darüber hinaus
- Strategien, Methoden und Instrumente des internationalen Personalmanagements anzuwenden und zu bewerten,
  - allein und in Gruppen Consulting-Instrumente und Verfahren in Bezug auf konkrete Praxisfälle im Kontext des internationalen Personalmanagements anzuwenden sowie
  - ein umfassendes und spezialisiertes Wissen auf diesen Gebieten für eigenständige und kreative Problemlösungen in unterschiedlichen (Arbeits-)Kontexten unter Beachtung von ökonomischen und sozialen Verantwortungsaspekten zu entwickeln.

### 3. International Economics

Nach Abschluss des Masterstudiengangs International Economics sind die Studierenden in der Lage,

- mittels ihrer Kenntnisse dem Verständnis von ökonomischen Zusammenhängen, die über das Bachelor-Niveau hinausgehen, den Anstoß zu Forschungsaktivitäten zu geben und neue Ideen im Fachgebiet zu entwickeln und anzuwenden,
- gegenwärtige volkswirtschaftliche Themen und politische Debatten, insbesondere im Hinblick auf internationale und interdisziplinäre Aspekte, zu verstehen und anzuwenden,
- komplexe Sachverhalte zu verstehen und deren Auswirkungen im Hinblick auf soziale Gerechtigkeit und nachhaltige Entwicklung zu beurteilen,
- eigene Analysen sowohl gegenüber einem Fach- als auch einem Laienpublikum in verständlicher Art und Weise zu kommunizieren sowie
- selbstständig das eigene volkswirtschaftliche Verständnis auszubauen und neue Entwicklungen auf dem Gebiet der Volkswirtschaft zu verfolgen und zu bewerten.

### 4. International Finance

Nach Abschluss des Masterstudiengangs International Finance sind die Studierenden in der Lage,

- Fragestellungen der internationalen Finanzwirtschaft aufgrund des erworbenen Wissens verstehen und eigenständig strukturieren zu können,
- Aufgabenstellungen des internationalen Finanzmanagements durch den Einsatz geeigneter Methoden zu analysieren, Prioritäten hinsichtlich der Bearbeitung zu setzen und eigenständig Lösungskonzepte auf strategischer und operativer Ebene zu erarbeiten,
- den Prozess der Analyse, der Konzeptentwicklung sowie der Implementierung zu gestalten und entsprechende Maßnahmen zur Zielerreichung abzuleiten,
- Konzepte, Prozesse und Ergebnisse des internationalen Finanzmanagements vom eigenen Unternehmen bzw. von Wettbewerbern hinsichtlich ihrer Qualität und Zukunftsgerichtetheit zu bewerten,
- alleine oder in Gruppen Sachverhalte zu analysieren, Lösungen zu erarbeiten und diese zu implementieren sowie die dafür notwendigen Kommunikationstechniken sicher zu beherrschen und
- hierfür die laufenden Veränderungen innerhalb und außerhalb von Finanzinstitutionen zu erfassen, zu bewerten und sich auch in Zukunft das notwendige Wissen kontinuierlich zu erwerben.

### 5. International Marketing Management

Nach Abschluss des Masterstudiengangs International Marketing Management sind die Studierenden in der Lage,

- Fragestellungen des internationalen Marketing Management aufgrund des erworbenen Wissens verstehen und eigenständig strukturieren zu können,

- Aufgabenstellungen des internationalen Marketing Management durch den Einsatz geeigneter Methoden zu analysieren, Prioritäten hinsichtlich der Bearbeitung zu setzen und eigenständig Lösungskonzepte auf strategischer und operativer Ebene zu erarbeiten,
- den Prozess der Analyse, der Konzeptentwicklung sowie der Implementierung flankierend zu kontrollieren und entsprechende Maßnahmen zur Zielerreichung abzuleiten,
- Konzepte, Prozesse und Ergebnisse des internationalen Marketing Management vom eigenen Unternehmen bzw. von Wettbewerbern hinsichtlich ihrer Qualität und Zukunftsgerichtetheit zu bewerten,
- alleine oder in Gruppen Sachverhalte zu analysieren, Lösungen zu erarbeiten und diese zu implementieren sowie die dafür notwendigen Kommunikationstechniken sicher zu beherrschen und
- die laufenden Veränderungen innerhalb und außerhalb von Wirtschaftsorganisationen zu erfassen, zu bewerten und sich das Know-how bezüglich der als relevant erachteten Sachverhalte kontinuierlich zu erwerben.

#### 6. Political Economy of European Integration

Nach Abschluss des Masterstudiengangs Political Economy of European Integration sind die Studierenden in der Lage,

- Herausforderungen, die mit einer Verlagerung der Regulierung von Natur, Arbeit und Geld – als den wesentlichen Dimensionen gesellschaftlicher Integration – von der einzelstaatlichen Ebene auf die Ebene der Europäischen Union verbunden sind, einer vertieften Analyse und Bewertung zu unterziehen,
- Kenntnisse der politischen Mechanismen und Instrumente, welche den europäischen Integrationsprozess befördern, auf einem akademisch anspruchsvollen Niveau anzuwenden und in eigenständigen Analysen fruchtbar zu machen,
- Fragestellungen, Probleme und Ansätze, die sich mit der Gestaltung von Umwelt, Gesellschaft und Wirtschaft innerhalb der Europäischen Union sowie im Hinblick auf die Außenverhältnisse der Europäischen Union ergeben, aus dem Blickwinkel unterschiedlicher wissenschaftlicher Disziplinen (Politik/ Soziologie, Wirtschafts- und Rechtswissenschaft) mit wissenschaftlichen Instrumenten zu behandeln und zu bewerten,
- eigenständige Analysen zur Rolle der Europäischen Union in einer multipolaren und ökonomisch globalisierten Welt (insbesondere im Hinblick auf Dimensionen der Handels- und Geldpolitik, der Umwelt- und Energiepolitik sowie der Außen- und Sicherheitspolitik) zu erstellen,
- durch die Erfahrungen innerhalb einer Gruppe von Studierenden aus Mitgliedsstaaten der Europäischen Union und von außerhalb derselben interkulturelle Kompetenz zu praktizieren,
- auf dem Arbeitsmarkt durch eine starke politisch-ökonomische Fundierung der Europakompetenz vielfältige Aufgaben in Politik, Medien, Verwaltung, Wirtschaft und in zivilgesellschaftlichen Organisationen in Europa zu übernehmen.

#### 7. Unternehmensrecht im internationalen Kontext

Nach Abschluss des Masterstudiengangs Unternehmensrecht im internationalen Kontext sind die Studierenden in der Lage,

- die erworbenen vertieften Kenntnisse in den für Wirtschaftsjuristen besonders relevanten Rechtsgebieten auf einem über das Bachelor-Niveau hinausgehenden Niveau in praktischen Unternehmenssituationen anzuwenden,
- auch komplexe und neue rechtliche Probleme und juristische Fragestellungen zu erkennen und selbstständig Bewältigungsstrategien auf der Basis der Erkenntnisse, Standards und Methoden der Rechtswissenschaft zu entwickeln,

- rechtliche Fragestellungen für Absolventinnen und Absolventen anderer Ausbildungsgänge aufzubereiten und mit diesen bei der Problemlösung sachorientiert und effizient zusammenzuarbeiten und
  - die Bedeutung der internationalen Bezüge einer Situation angemessen einzuschätzen, Probleme aus dem Zusammenwirken verschiedener Rechtsordnungen zu antizipieren und Lösungen für diese zu entwickeln.
8. Internationales Management / Management International - DFS
- Nach Abschluss des Masterstudiengangs Internationales Management / Management International – DFS sind die Studierenden in der Lage,
- betriebswirtschaftliche Fragestellungen des internationalen Management aufgrund des erworbenen, vertieften Wissens verstehen und eigenständig strukturieren zu können,
  - Aufgabenstellungen für berufliche Tätigkeiten insbesondere im Bereich der internationalen und supranationalen, vor allem europäischen Wirtschaft und Verwaltung durch den Einsatz geeigneter Methoden zu analysieren, Prioritäten hinsichtlich der Bearbeitung zu setzen und eigenständig Lösungskonzepte auf strategischer und operativer Ebene zu erarbeiten,
  - auf soziale Fähigkeiten für das Handeln in den kulturellen und sozialen Systemen in Deutschland und Frankreich zurückzugreifen,
  - ihre wirtschaftspraktischen und kulturellen Erfahrungen in diesen zwei europäischen Ländern und ihren Sprachen zu implementieren sowie die dafür notwendigen Kommunikationstechniken sicher zu beherrschen,
  - die in ihren jeweiligen Spezialisierungen erworbenen vertieften Kenntnisse anzuwenden.
9. Business Intelligence and Process Management
- Nach Abschluss des Masterstudiengangs Business Intelligence and Process Management sind die Studierenden in der Lage,
- die detaillierten Zusammenhänge zwischen betrieblich relevanten Informationen sowie den strategischen, taktischen und operativen Geschäftsabläufen, in denen diese zum Tragen kommen, im Allgemeinen zu beherrschen sowie hinsichtlich branchenspezifischer Unterschiede charakterisieren zu können,
  - praxisrelevante Problemstellungen hinsichtlich der Wechselwirkungen zwischen Informationstechnologie und Betriebsorganisation anhand gegebener Fallstudien, selbst recherchierter Unternehmensinformationen oder tatsächlicher Unternehmensprojekte eigenständig zu identifizieren und für die Erarbeitung von Lösungsalternativen zu spezifizieren,
  - in diesem Zusammenhang geeignete Analyse- und Konzeptionsmethoden anzuwenden, die Informationen aus verschiedenen Quellen kritisch zu bewerten und Sensibilität in Bezug auf die Interessen verschiedener Stakeholder (klassisch: IT- versus Fachabteilung) zu zeigen,
  - aktuelle computerbasierte Werkzeuge für das Geschäftsprozessmanagement sowie für die Informations- und Datenauswertung theoretisch wie praktisch zu erlernen und hinsichtlich der Planung, Organisation und Steuerung des Unternehmenserfolgs gezielt einzusetzen und
  - auf dem Arbeitsmarkt durch die gewonnene theoretische wie praktische Expertise zur Gestaltung der Schnittstelle zwischen Technologie und Betriebswirtschaft vielfältige Aufgaben in Projekt- und Linienorganisationen in Beratungs-, Industrie- aber auch anderen Profit- wie Non-Profit-Unternehmen wahrnehmen zu können.

### § 3 Studienbeginn, Kapazität, Zulassungsverfahren

(1) Die Aufnahme von Studierenden erfolgt – mit Ausnahme des Masterstudiengangs Internationales Management / Management International – DFS – jeweils zum Wintersemester.



(2) Die Zahl der Studienplätze wird in einer Ordnung zur Festsetzung der Zulassungszahlen der Hochschule festgelegt. Das Zulassungsverfahren und die fachgebundene Studienberechtigung werden in einer gesonderten Zugangs- und Zulassungsordnung festgelegt.

### **§ 3a Zulassungsverfahren zum Studiengang Internationales Management / Management International – DFS**

(1) Am Masterteil des Studienganges Internationales Management / Management International – DFS kann nur teilnehmen, wer den Bachelorteil des Studienganges bestanden hat.

(2) Über die Zulassung zu diesem Masterstudiengang entscheidet der Gemeinsame Ausschuss der L'École supérieure du commerce extérieur Paris (ESCE Paris) und der HWR Berlin. Voraussetzung für die Zulassung ist grundsätzlich der Bachelor-Abschluss im Rahmen des von der ESCE Paris und der HWR Berlin durchgeführten Studienganges Management International / Internationales Management. Die hierbei erzielte Abschlussnote muss mindestens 4,0 betragen. Der Gemeinsame Ausschuss kann in begründeten Ausnahmefällen eine vorläufige Zulassung zu diesem Masterstudiengang aussprechen. Ein Ausnahmefall ist insbesondere dann anzunehmen, wenn am Ende der vorlesungsfreien Zeit nach dem 7. Semester noch nicht alle Prüfungsergebnisse aus dem 7. Semester vorliegen.

(3) Die Studierenden wählen aus jeweils einem der folgende Masterstudiengänge Module zur Vertiefung des Studiums aus:

- a) International Marketing Management,
- b) International Finance,
- c) Accounting and Controlling,
- d) International Business and Consulting,
- e) Global Supply Chain and Operations Management,
- f) Finance, Accounting, Controlling and Taxation - FACT,
- g) Marketing Management oder
- h) Business Intelligence and Process Management.

(4) Ein Wechsel der Vertiefung ist nur innerhalb von zwei Wochen nach Studienbeginn und nur im Rahmen der bestehenden Kapazitäten möglich. Das Nähere regelt der Gemeinsame Ausschuss.

### **§ 4 Regelstudienzeit, Praxissemester und Besonderheiten des Studiums**

(1) Die Regelstudienzeit beträgt drei Semester. Es werden 90 ECTS-Leistungspunkte erlangt. Ein Leistungspunkt entspricht einem Arbeitsaufwand (Workload) von 30 Stunden.

(2) Das Studium schließt mit der Masterprüfung (Abschlussprüfung) ab.

(3) Beantragen Studierende ein Praxissemester, verlängert sich die Studienzeit auf vier Semester. Studierende des Mastersudiengangs Internationales Management / Management International – DFS sind von dieser Regelung ausgenommen.

(4) Studierende, die während des ersten berufsqualifizierenden Studiums weniger als 210 ECTS-Leistungspunkte erworben hatten, müssen in der Regel ein zusätzliches integriertes Praxissemester, das 30 ECTS-Leistungspunkte umfasst, ableisten. In diesem Fall beträgt die Regelstudienzeit vier Semester. Dies gilt

nicht für Studierende, deren erstes berufsqualifizierendes Hochschulstudium nicht nach dem ECTS-Bewertungssystem bewertet wurde.

(5) Das Praxissemester erfolgt nach Maßgabe der jeweils gültigen Praxisordnung des Fachbereichs Wirtschaftswissenschaften der HWR Berlin.

(6) Studierende mit mehr als 180 aber weniger als 210 ECTS-Leistungspunkten aus dem ersten berufsqualifizierenden Studium müssen die gegenüber 210 ECTS-Leistungspunkten fehlenden Leistungspunkte durch Besuch von zusätzlichen Lehrveranstaltungen im 2. Studienabschnitt eines wirtschaftswissenschaftlichen Bachelorstudiengangs oder eines Masterstudiengangs an der HWR Berlin nachholen. Die Auswahl der zu besuchenden Lehrveranstaltungen ist mit der jeweiligen Studiengangsleitung abzustimmen.

(7) Studierende mit 180 ECTS-Leistungspunkten aus dem ersten berufsqualifizierenden Studium, die dort ein 30 Leistungspunkte umfassendes Praktikum absolviert haben, können die gegenüber 210 ECTS-Leistungspunkten fehlenden Leistungspunkte durch Besuch einer ausländischen Partnerhochschule nachholen.

(8) Näheres zu den Absätzen 3, 4, 6 und 7 wird durch Beschluss des Fachbereichsrats geregelt.

(9) Die Unterrichtssprache wird für den jeweiligen Masterstudiengang vom Fachbereichsrat durch Beschluss bestimmt.

## **§ 5 Studien- und Prüfungspläne**

(1) Die Studien- und Prüfungspläne (Anlagen) sind verbindliche Bestandteile dieser Ordnung. Sie regeln, welche Module für die Erlangung des Abschlussgrades zu absolvieren sind, Art und Umfang der Lehrveranstaltungen, zu erwerbende Leistungspunkte sowie die Prüfungsformen der Module.

(2) Der Fachbereichsrat beschließt auf Vorschlag der Studiengangsleitung und in Absprache mit den Facheinheiten die Einrichtung von

- mindestens einem Wahlpflichtmodul sowie
- mindestens einem Master Pool Elective, das von Studierenden anderer Masterstudiengänge besucht werden kann.

(3) Sofern Wahlmöglichkeiten bestehen, wird die Wahl durch Erklärung der Studierenden gegenüber dem Studienbüro ausgeübt. Der Prüfungsausschuss kann das Verfahren durch allgemeinen Beschluss regeln.

### **§ 5a Verpflichtende Studienberatung**

(1) Nach Ablauf der Hälfte der Regelstudienzeit ist die Teilnahme an einer Studienfachberatung zur Förderung eines erfolgreichen Studienverlaufs für Studierende verpflichtend, welche die Studienziele des bisherigen Studiums zu weniger als einem Drittel der zu erbringenden ECTS-Leistungspunkte erreicht haben. Ziel der Studienfachberatung ist der Abschluss einer Vereinbarung zum weiteren Studienverlauf mit der Verpflichtung des oder der Studierenden, zur Erreichung der Studienziele geeignete Maßnahmen zu ergreifen (Studienverlaufsvereinbarung). Die Studentin bzw. der Student ist zur Studienfachberatung zu laden. Die Ladung muss in Textform erfolgen. Für den Fall, dass eine Studienverlaufsvereinbarung nicht zustande kommt,

kann die Studentin oder der Student im Ergebnis der Studienfachberatung nach Satz 1 verpflichtet werden, innerhalb einer festzulegenden Frist bestimmte Studien- und Prüfungsleistungen zu erbringen.

- (2) Die Studierenden sind mit der Einladung auf die mögliche Folge einer Zwangsexmatrikulation für den Fall hinzuweisen, dass sie an der Studienfachberatung nicht teilnehmen oder, dass sie die Studien- und Prüfungsleistungen, die in einer Studienverlaufsvereinbarung oder der Festlegung nach Abs. 1 Satz 5 vereinbart worden sind, bis zu dem festgesetzten Zeitpunkt zu weniger als einem Drittel erbringen.
- (3) Die nach dieser Vorschrift erforderlichen Entscheidungen trifft der Prüfungsausschuss.

## **§ 6 Prüfungsformen und Anwesenheitspflicht**

(1) Studienbegleitende Prüfungsleistungen werden in Gestalt von

1. Klausuren (im Studienplan abgekürzt „K“),
2. Mündlichen Prüfungen (im Studienplan abgekürzt „M“),
3. Hausarbeiten (im Studienplan abgekürzt „H“),
4. Kombinierten Prüfungen (im Studienplan abgekürzt „KP“),
5. Studienleistungen (im Studienplan abgekürzt „SL“) oder
6. Prüfung in offener Form (im Studienplan abgekürzt „OPr“)
7. Portfolios (als alternative Prüfungsform auf Antrag beim Prüfungsausschuss)

erbracht.

(2) Studierende sind verpflichtet, an den von ihnen belegten Lehrveranstaltungen regelmäßig teilzunehmen; insgesamt muss die Anwesenheit mindestens 80 Prozent der jeweiligen Lehrveranstaltung betragen. Wird die erforderliche Anwesenheit nicht erbracht, gilt die Modulprüfung als nicht bestanden. Dies gilt nicht für Studierende, die schriftlich einen triftigen Grund geltend machen, aufgrund dessen sie das Fehlen von mehr als 20 Prozent der Lehrveranstaltung nicht zu vertreten haben; § 13 RStud/PrüfO findet Anwendung.

(3) Klausuren haben das Ziel festzustellen, ob die Studierenden in begrenzter Zeit und mit begrenzten Hilfsmitteln Sachverhalte und Probleme des Fachgebietes mit den geläufigen Methoden darstellen bzw. Wege zu ihrer Lösung entwickeln können. Die Bearbeitungszeit für Klausuren kann 90, 120 oder 180 Minuten betragen. Die Bearbeitungszeit ist verbindlich in der jeweiligen Modulbeschreibung festzulegen. Klausuren im Umfang von 120 oder 180 Minuten können in zwei Klausurteile, die insgesamt den genannten Umfang erreichen, geteilt werden. Die beiden Teilklausuren werden mit einer Gesamtnote bewertet, eine Notenmittelung der Teilklausuren erfolgt nicht.

(4) Mündliche Prüfungen haben das Ziel festzustellen, ob die Studierenden einen gründlichen Überblick über die vermittelten Lehrinhalte erlangt haben und zu einem wissenschaftlichen Gespräch über diese Inhalte und deren Bedeutung für die berufliche und gesellschaftliche Praxis befähigt sind. Mündliche Prüfungen werden von den Prüfenden als Einzelprüfungen oder als Gruppenprüfungen durchgeführt und in Anwesenheit eines oder einer sachkundigen Beisitzenden abgenommen; die oder der Beisitzende nimmt an der Bewertung der Prüfungsleistung beratend teil. Die Dauer der mündlichen Prüfung beträgt für jede zu prüfende Person mindestens 20 und höchstens 30 Minuten. § 17 Abs. 3 RStud/PrüfO bleibt unberührt.

(5) Hausarbeiten haben das Ziel festzustellen, ob die Studierenden zum selbständigen Umgang und zur kritischen Auseinandersetzung mit wissenschaftlicher Literatur und/oder zur Strukturierung und kritischen Analyse empirischer Befunde und/oder zur Lösung praktischer Aufgaben und Fälle befähigt sind. Die Themen sollen sich auf die in dem Modul behandelten Lerninhalte beziehen. Das Nähere regelt der

Prüfungsausschuss. Das Thema ist von den Studierenden selbständig und allein zu bearbeiten. Die Ausarbeitung muss den Vermerk enthalten, dass die Arbeit selbständig und nur mit Hilfe der angegebenen Quellen erstellt wurde. Die Bearbeitungszeit von Hausarbeiten soll sechs Wochen nicht überschreiten. Der Umfang der Hausarbeit soll in der Regel 4.000 - 6.000 Wörter (reiner Text, ohne Deckblatt, Gliederung, Literaturverzeichnis, Anlagen o.ä.) betragen. Hausarbeiten sind in gedruckter Form abzugeben. Auf Wunsch der oder des Prüfenden sind Hausarbeiten daneben auch in digitaler Form abzugeben. Insbesondere kann die oder der Prüfende eine Einreichung über Plagiatserkennungssysteme verlangen.

(6) Die Kombinierte Prüfung besteht aus mindestens zwei gewichteten Leistungsteilen, wovon mindestens einer in schriftlicher Form und mindestens einer in mündlicher Form zu erbringen ist (z.B. Referat und schriftliche Ausarbeitung). Alle Leistungsteile zusammen entsprechen in Umfang und Wertigkeit einer Prüfungsleistung nach Abs. 5. Mindestens 40 Prozent und höchstens 80 Prozent der Gewichtung sollen aus schriftlich zu erbringenden Leistungen stammen. Die Ausgestaltung der kombinierten Prüfung ist in der Modulbeschreibung näher spezifiziert. Sind Klausuren bzw. Hausarbeiten als Teilleistung zu erbringen, so ist der Umfang der Klausur bzw. Hausarbeit in der Modulbeschreibung festzulegen. Die Prüfenden teilen die Art der geforderten Leistungen und die Gewichtung den Studierenden mit Vorlesungsbeginn in geeigneter Weise mit. Es wird eine Gesamtnote vergeben, wobei eine Notenmittelung der Teilleistungen erfolgen kann.

(7) Die Studienleistung dient der Überprüfung, ob die Studierenden die in der Veranstaltung zu vermittelnden Fachkenntnisse und Fertigkeiten erworben haben. Die Form der Leistung wird von den Prüfenden bestimmt (z.B. auch Tests, Fertigungsproben, etc.). Die Aufteilung in Leistungsteile ist möglich. Studienleistungen werden nicht differenziert bewertet, sondern mit dem Prädikat „mit Erfolg“ oder „ohne Erfolg“ beurteilt. Eine Zweitkorrektur bei Nichtbestehen entfällt.

(8) Bei der Prüfung in offener Form bestimmt die Prüferin oder der Prüfer die zu erbringende Leistung oder die zu erbringenden Leistungen und ihre Gewichtung. Sie oder er teilt die zu erbringende Leistung oder die zu erbringenden Leistungen den Studierenden rechtzeitig zu Beginn der Lehrveranstaltung mit. Alle Leistungsteile zusammen entsprechen in Umfang und Wertigkeit einer Prüfungsleistung nach Abs. 5. Ferner kann der Prüfungsausschuss auf rechtzeitigem Antrag der Prüferin oder des Prüfers eine Prüfung in offener Prüfungsform zulassen. Der Antrag ist zu begründen. In diesem Fall muss die Prüfung in Umfang und Wertigkeit der ersetzten Prüfungsform entsprechen.

(9) Das Portfolio ist eine organisierte Sammlung eigener Arbeiten, welche die Studierenden in einem Modul erbracht haben. Die Prüfungsform „Portfolio“, deren Ergebnis als (digitale) „Arbeitsmappe“ angelegt wird, dient der Darstellung eigener Arbeitsergebnisse und der Dokumentation des Lernprozesses. Gegenstand einer einheitlichen Benotung sind Lernprozess und Lernprodukt als Gesamtleistung. Für den Einsatz der Prüfungsform Portfolio werden Kompetenzfelder und ihre Gewichtung definiert und den Studierenden zu Beginn der Lehrveranstaltung durch die Dozentin oder den Dozenten in transparenter Art und Weise erläutert.

(10) Der Prüfungsausschuss kann in begründeten Ausnahmefällen auf rechtzeitigem Antrag der Prüferin oder des Prüfers zulassen, dass eine andere als die vorgesehene Prüfungsform verwendet wird.

## **§ 7 Bewertung von Prüfungsleistungen**

(1) Für die Bewertung von Prüfungsleistungen gilt § 14 Abs. 2 RStud/PrüfO. Die Bewertung ist zu begründen.

(2) Wird eine Leistung durch zwei Prüfende bewertet, so sollen diese sich über die Bewertung der Prüfungsleistung einigen. Kommt keine Einigung zustande, so wird die Note durch Mittelung der Bewertung der beiden Prüfenden ermittelt.

(3) Wird eine Note durch Mittelung verschiedener Bewertungen ermittelt, so errechnet sich die Note aus dem gewichteten Mittel der Teilnoten. Dabei wird nur die erste Dezimalstelle hinter dem Komma berücksichtigt; alle weiteren Stellen werden ohne Rundung gestrichen. § 14 Abs. 2 RStud/PrüfO findet dann keine Anwendung.

(4) Prüfungsleistungen können mit Zustimmung der oder des Prüfenden auch als Gruppenleistung erbracht werden, wenn Art und Umfang des Themas dies rechtfertigen. Der Beitrag der einzelnen Studierenden muss deutlich abgrenzbar und bewertbar sein.

## **§ 8 Wiederholung von Prüfungsleistungen**

(1) Studienbegleitende Prüfungsleistungen, die mit „nicht ausreichend“ oder „ohne Erfolg“ beurteilt wurden, können nach Maßgabe der folgenden Vorschriften durch Nachprüfung, oder ggf. durch Wiederholungsprüfung wiederholt werden.

(2) Nachprüfungen finden in der Regel nach Vorlesungsbeginn des Folgesemesters statt. Für die Nachprüfung steht nur ein Termin zur Verfügung. Zeitpunkt und Gestalt der Nachprüfung bestimmt die jeweilige Prüferin oder der jeweilige Prüfer. Der Prüfungsausschuss kann hierzu ausführende Regelungen erlassen. Der Termin der Prüfung wird den betroffenen Studierenden vom Studienbüro mitgeteilt. Wurde die Leistung in der Nachprüfung mit „nicht ausreichend“ oder „ohne Erfolg“ bewertet, kann eine weitere Nachprüfung beantragt werden. Weitere Prüfungsversuche werden nicht gewährt.

(3) Eine Wiederholungsprüfung findet nur statt, sofern Studierende die erforderliche Anwesenheit nicht erbracht haben und die Modulprüfung gem. § 6 Abs. 2 deshalb als nicht bestanden gilt. In diesem Falle können Studierende die Modulprüfung einmal zum nächstmöglichen Zeitpunkt wiederholen. Die Wiederholungsprüfung findet in der Prüfungsform statt, die für die Veranstaltung zum Zeitpunkt der Wiederholungsprüfung vorgesehen ist. Sie setzt den erneuten Besuch und das Belegen in der entsprechenden Lehrveranstaltung voraus. Prüferin oder Prüfer in der Wiederholungsprüfung ist diejenige Dozentin oder derjenige Dozent, bei der oder dem die Studierenden zur Wiederholung belegt haben. Wurde die Leistung in der Wiederholungsprüfung mit „nicht ausreichend“ oder „ohne Erfolg“ beurteilt, findet einmalig eine Nachprüfung statt.

## **§ 9 Zweck und Struktur der Masterprüfung**

(1) Die Masterprüfung bildet den berufsqualifizierenden Abschluss des Studiums. Zusammen mit den studienbegleitenden Prüfungsleistungen zeigt sie, dass die Kandidatin oder der Kandidat die in der Studien- und Prüfungsordnung genannten Ausbildungsziele des Studiums erreicht hat.

(2) Die Masterprüfung besteht aus der Masterarbeit und der mündlichen Masterprüfung.

## § 10 Masterarbeit

- (1) Zur Masterarbeit wird auf Antrag zugelassen, wer alle nach dem Studien- und Prüfungsplan des jeweiligen Studiengangs vor Absolvieren der Masterprüfung zu erlangenden Leistungspunkte erlangt hat. Der Gemeinsame Ausschuss der L'École supérieure du commerce extérieur Paris (ESCE Paris) und der HWR Berlin kann in begründeten Ausnahmefällen eine vorläufige Zulassung im Masterstudiengang Internationales Management / Management International – DFS aussprechen.
- (2) Studierende, die alle für den Studiengang vorgesehenen Module absolviert haben und kein genehmigtes Praxis-, Auslands- oder Urlaubssemester absolvieren, müssen sich nach Erhalt aller Leistungspunkte zur Masterprüfung anmelden. Für Studierende, die ein genehmigtes Praxis-, Auslands- oder Urlaubssemester absolvieren gilt Entsprechendes im Folgesemester. Der Prüfungsausschuss kann für jedes Semester einen Anmeldezeitpunkt festsetzen. Er ist den Studierenden rechtzeitig in geeigneter Weise bekannt zu machen. Verstreicht dieser Zeitpunkt ohne Prüfungsanmeldung, so gilt die Kandidatin oder der Kandidat mit Ablauf der Frist als zur Prüfung angemeldet. Der Prüfungsausschuss kann hierzu ausführende Regelungen erlassen.
- (3) Die Masterarbeit hat in der Regel einen Umfang von etwa 12.000 bis 17.000 Wörtern (reiner Text, ohne Deckblatt, Gliederung, Literaturverzeichnis, Anlagen o.ä.). Die Bearbeitungszeit beträgt 15 Wochen. Die Masterarbeit ist in der Lehrsprache abzufassen; der Prüfungsausschuss kann im Einverständnis mit den Prüfern beschließen, dass die Masterarbeit in einer anderen Sprache abgefasst wird. Einzelheiten regelt der Prüfungsausschuss.
- (4) Eine Masterarbeit kann auch in Form einer Gruppenarbeit von maximal zwei Studierenden angefertigt werden; der Beitrag der einzelnen Kandidatinnen und Kandidaten muss deutlich abgrenzbar und bewertbar sein und einen wesentlichen Anteil der Arbeit darstellen. Die Leistungen der Kandidatinnen und Kandidaten sind getrennt zu bewerten. Der Umfang der Gruppenarbeit muss deutlich über dem für eine allein bearbeitete Masterarbeit liegen.
- (5) Die Masterarbeit wird von einer Prüferin oder einem Prüfer (Erstprüferin oder Erstprüfer) betreut und bewertet; eine weitere (gleichberechtigte) Bewertung erfolgt durch eine Zweitprüferin oder einer Zweitprüfer. Mindestens eine Prüferin oder ein Prüfer soll ein Mitglied aus der Gruppe der Hochschullehrerinnen und Hochschullehrer der HWR Berlin sein; mindestens eine Prüferin oder ein Prüfer soll in den Masterstudiengängen der HWR Berlin gelehrt haben. Über Abweichungen in begründeten Einzelfällen entscheidet der Prüfungsausschuss. Bei interdisziplinären Themen sollen Erst- und Zweitprüferin oder Erst- und Zweitprüfer unterschiedlichen Fachdisziplinen angehören. In begründeten Ausnahmefällen kann eine externe Zweitprüferin oder ein externer Zweitprüfer durch den Prüfungsausschuss bestellt werden.
- (6) Das Thema der Masterarbeit wird auf Vorschlag des oder der Studierenden von der Erstprüferin oder vom Erstprüfer vergeben. Die Erstprüferin oder der Erstprüfer achtet darauf, dass das Thema den Anforderungen an eine Masterarbeit gerecht wird.
- (7) Die Studierenden beantragen schriftlich die Genehmigung des Themas der Masterarbeit beim Prüfungsausschuss und schlagen dabei die Erst- sowie die Zweitprüfenden vor. Dem Antrag sind entsprechende Einverständniserklärungen der vorgeschlagenen Prüferinnen und Prüfer beizufügen; die Erklärung der Erstprüferin oder des Erstprüfers muss auch das Einverständnis zur Betreuung der Masterarbeit beinhalten. Die Bestätigung des Themas und die Bestellung der beiden Prüfenden erfolgt durch Beschluss des Prüfungsausschusses unverzüglich nach der Vergabe des Themas; der Beschluss wird der oder dem Studierenden und den Prüfenden schriftlich mitgeteilt.

(8) Das Thema der Masterarbeit kann innerhalb des ersten Monats der Bearbeitungszeit einmal zurückgegeben werden. Die Rückgabe ist dem Studienbüro in Textform spätestens einen Monat nach dem Anmeldedatum mitzuteilen.

(9) In Ausnahmefällen kann der Prüfungsausschuss auf Antrag die Bearbeitungszeit um bis zu zwei Wochen verlängern, sofern der Nachweis erbracht wird, dass der Bearbeitung der Abschlussarbeit zwingende Gründe hindernd entgegenstehen. Studierenden, die die Voraussetzungen von § 18 Abs. 5 RStud/PrüfO erfüllen und Studierenden, die sonst einen Härtefall geltend machen können, kann auf begründeten Antrag zusätzlich eine Verlängerung der Bearbeitungszeit um höchstens sechs Wochen gewährt werden.

(10) Die Masterarbeit ist in drei gedruckten Exemplaren sowie in digitaler Form (USB-Stick oder CD-ROM) beim Studienbüro einzureichen; der Abgabezeitpunkt ist aktenkundig zu machen. Darüber hinaus kann eine Prüferin oder ein Prüfer oder der Prüfungsausschuss eine Einreichung über Plagiatserkennungssysteme verlangen. Die Pflicht zur Einreichung des dritten Exemplars entfällt, wenn die Studierenden der Veröffentlichung der Arbeit auf einem Server der Hochschulbibliothek der HWR Berlin auf dem vorgesehenen Formular zustimmen.

## **§ 11 Mündliche Masterprüfung**

(1) Die mündliche Masterprüfung erstreckt sich auf das Fachgebiet der Masterarbeit im Gesamtkontext des jeweiligen Studiengangs. In ihr sollen die Studierenden nachweisen, dass sie die in § 3 der RStud/PrüfO und in § 2 dieser Ordnung gesetzten Studienziele erreicht haben. Sie dient der Feststellung, ob die Studierenden gesichertes Wissen und Kompetenzen auf dem Gebiet der Masterarbeit besitzen und befähigt sind, die Ergebnisse der Masterarbeit selbstständig zu begründen und das entsprechende Wissen auf Probleme der beruflichen und gesellschaftlichen Praxis anzuwenden. Bei einer Masterarbeit in Gruppenarbeit wird die mündliche Prüfung grundsätzlich als Gruppenprüfung durchgeführt; jedes Mitglied der Gruppe muss sein Verständnis des Gesamtproblems unter Beweis stellen und seinen Beitrag dazu darlegen.

(2) Die mündliche Masterprüfung wird von den Prüfenden der Masterarbeit gemeinsam in der Form eines hochschulöffentlichen Kolloquiums abgenommen.

(3) Eine mündliche Masterprüfung findet erst statt, wenn alle im Studien- und Prüfungsplan vorgesehenen Leistungspunkte aus studienbegleitenden Prüfungsleistungen erlangt sind. Sie findet nur statt, wenn die Masterarbeit insgesamt mindestens mit der Note „ausreichend“ bewertet worden ist.

## **§ 12 Wiederholung von Teilen der Masterprüfung**

(1) Die betreuende Professorin oder der betreuende Professor stellt bei Bekanntgabe des Nichtbestehens fest, ob die Arbeit überarbeitungswürdig ist. Eine Masterarbeit ist regelmäßig dann überarbeitungswürdig, wenn die Bewertung „ausreichend“ nur knapp verfehlt wurde. Die oder der Studierende hat nach Bekanntgabe des Nichtbestehens zwei Wochen Zeit, den Antrag auf Überarbeitung zu stellen. Ab dem Zeitpunkt der Antragsstellung läuft die dreiwöchige Überarbeitungsfrist. Im Falle eines positiven Ergebnisses wird die Masterarbeit insgesamt mit 4,0 bewertet. Abs. 2 dieser Vorschrift bleibt im Fall der Überarbeitung unberührt.

(2) Die Masterarbeit kann einmal wiederholt werden, wenn sie mit „nicht ausreichend“ bewertet wurde. In diesem Fall ist ein anderes Thema als beim ersten Versuch zu bearbeiten. Die Bearbeitungszeit nach § 10



Abs. 3 beginnt drei Wochen nach Bekanntgabe der Bewertung der Masterarbeit mit der Note „nicht ausreichend“. Die Rückgabe des Themas der Masterarbeit ist im Wiederholungsfall nicht zulässig.

(3) Ist die Masterarbeit mit „ausreichend“ bewertet, die mündliche Masterprüfung jedoch mit „nicht ausreichend“ bewertet, kann der Prüfungsausschuss auf Antrag gestatten, diese nochmals zu wiederholen. Weitere Versuche sind ausgeschlossen.

(4) Wird die mündliche Masterprüfung nicht bestanden, sind sowohl die Masterarbeit als auch die mündliche Masterprüfung zu wiederholen.

### § 13 Bestehen des Studiums und Gesamtnote

Das Studium ist bestanden und somit erfolgreich abgeschlossen, wenn die Masterprüfung bestanden wurde und die in § 4 Abs. 1 genannte Anzahl studiengangsspezifischer ECTS-Leistungspunkte aus den im Studien- und Prüfungsplan ausgewiesenen Modulen erreicht wurde. Die Gesamtnote wird aus den im Studium erzielten Modulnoten und der Note der Masterprüfung ermittelt. Die Gewichtung ergibt sich aus den jeweiligen Studien- und Prüfungsplänen.

### § 14 Abschlussgrad

(1) Nach Bestehen der studienbegleitenden Prüfungen und der Masterprüfung wird für die Masterstudiengänge

- Accounting & Controlling,
- International Business & Consulting,
- International Economics,
- International Marketing Management,
- Political Economy of European Integration und
- Internationales Management / Management International - DFS mit
  - der Vertiefung Accounting & Controlling,
  - der Vertiefung International Business & Consulting,
  - der Vertiefung International Economics,
  - der Vertiefung International Marketing Management oder
  - der Vertiefung Political Economy of European Integration

der akademische Grad

„Master of Arts (M.A.)“

verliehen.

Für die Masterstudiengänge

- International Finance,
- Business Intelligence and Process Management und
- Internationales Management / Management International - DFS mit
  - der Vertiefung International Finance oder
  - der Vertiefung Business Intelligence and Process Management

wird der akademische Grad

„Master of Science (M.Sc.)“

verliehen.

Für den Masterstudiengang

- Unternehmensrecht im internationalen Kontext

wird der akademische Grad



„Master of Laws (LL.M.)“

verliehen.

(2) Die Studierenden des Masterstudiengangs Internationales Management / Management International – DFS erhalten gleichzeitig mit dem Master der HWR Berlin den Master-Grad der Partnerhochschule ESCE Paris.

### **§ 15 Abschlusszeugnis und Urkunde**

Form und Erteilung des Abschlusszeugnisses sind in § 23 RStud/PrüfO geregelt.

### **§ 16 Prüfungsausschuss**

(1) Für alle Studiengänge, die Gegenstand dieser Ordnung sind, wird ein gemeinsamer Prüfungsausschuss nach § 21 RStud/PrüfO gebildet. Der Prüfungsausschuss achtet auf die Einhaltung der Rahmenstudien- und -prüfungsordnung und dieser Ordnung und trifft die dafür und für die Erfüllung seiner Aufgaben nach § 32 Abs. 1 BerlHG erforderlichen Entscheidungen. Die Studiengangsleiterinnen und Studiengangsleiter der betreffenden Studiengänge sollen dem Prüfungsausschuss möglichst als Mitglieder oder stellvertretende Mitglieder angehören.

(2) Im Studiengang Internationales Management / Management International – DFS ist für die an der Partnerhochschule zu absolvierenden Module und die Masterprüfung ein für die jeweiligen Studiengänge und aus Angehörigen beider betroffener Hochschulen zu bildender Ausschuss zuständig.

### **§ 17 Inkrafttreten**

Diese Ordnung tritt am Tage nach der Veröffentlichung im Mitteilungsblatt / Bulletin der HWR Berlin in Kraft.

## Anlagen

| Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br>Accounting & Controlling  |           |              |                          | 1. Sem.   |           | 2. Sem.   |           | 3. bzw. 4. Sem |           |
|---|-----------|--------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------|
|   | Lehrform  | Prüfungsform | Anteil an der Gesamtnote | SWS       | ECTS-LP   | SWS       | ECTS-LP   | SWS            | ECTS-LP   |
| <b>Basis</b>  |           |              |                          |           |           |           |           |                |           |
| IT-Applications in Accounting   | SU        | K            | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                |           |
| International Corporate Finance and Financial Analysis  | SU        | K            | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                |           |
| Advanced Financial Accounting   | SU        | K            | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                |           |
| Advanced Managerial Accounting  | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                |           |
| Tutorial seminar I  | SU        | SL           | 0                        | 2         | 4         |           |           |                |           |
| <b>Vertiefung</b>   |           |              |                          |           |           |           |           |                |           |
| Seminar on Accounting and Controlling Issues  | SU        | H            | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                |           |
| Master pool elective  | SU        | Opr          | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                |           |
| Elective 1<br>Option 1: International Auditing<br>Option 2: Business Process Management                                 | PS        | KP           | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                |           |
| Elective 2<br>Option 1: Special Issues of International Accounting<br>Option 2: Special Issues of Managerial Accounting | PS        | KP           | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                |           |
| Tutorial seminar II   | SU        | SL           | 0                        |           |           | 2         | 4         |                |           |
| <b>Masterprüfung</b>  |           |              |                          |           |           |           |           |                |           |
| Forschungsmethodisches Seminar  | SU        | SL           | 0                        |           |           |           |           | 2              | 6         |
| Masterarbeit  |           |              | 10/36                    |           |           |           |           |                | 20        |
| Mündliche Masterprüfung   |           |              | 2/36                     |           |           |           |           |                | 4         |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>38</b> |              |                          | <b>18</b> |           | <b>18</b> |           | <b>2</b>       |           |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b> |              |                          |           | <b>30</b> |           | <b>30</b> |                | <b>30</b> |

### Abkürzungen

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs International Business and Consulting (Human Resource Management / Strategic Management)</b> |                 |                     |                                 | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|--|-----------------|---------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>   |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| International Project Management   | SU              | OPr                 | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Principles of Consulting   | SU              | H                   | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| für Spezialisierung HR: Strategic Human Resource Management  | PS              | KP                  |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| für Spezialisierung Strategic Management: Global Strategic Management  | PS              | K                   | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| für Spezialisierung HR: Industrial Relations and Corporate Employment Law oder Elective  | PS              | H                   |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| für Spezialisierung Strategic Management: International Supply Chain Management oder Elective  | PS              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I   | SU              | SL                  | 0                               | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>  |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Advanced Consulting Skills   | SU              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective   | SU              | Opr                 | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| für Spezialisierung HR: Training and Development<br>für Spezialisierung Strategic Management: Innovation and Technology Management               | PS              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| für Spezialisierung HR: Performance and Reward Management,<br>für Spezialisierung Strategic Management: International Strategy Project           | PS              | KP                  | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II  | SU              | SL                  | 0                               |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>   |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>  | <b>SU</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                        |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>  |                 |                     | <b>10/36</b>                    |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>   |                 |                     | <b>2/36</b>                     |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>   | <b>38</b>       |                     |                                 | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>  | <b>90</b>       |                     |                                 |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>International Economics</b> |                 |                     |                                     | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|---|-----------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der<br/>Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| International Economics   | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Global Governance   | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Macroeconomics  | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Development Economics   | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I  | SU              | SL                  | 0                                   | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>   |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Current Issues in International Economics (Research Module)                         | SU              | H                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective  | SU              | H                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Elective 1  | SU              | K                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Elective 2  | SU              | H                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II   | SU              | SL                  | 0                                   |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>   | <b>SU</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                            |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>   |                 |                     | <b>10/36</b>                        |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>  |                 |                     | <b>2/36</b>                         |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>38</b>       |                     |                                     | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>% der Gesamtnote</b>   |                 |                     | <b>1</b>                            |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b>       |                     |                                     |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>International Finance</b> |                 |                     |                                     | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|---|-----------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der<br/>Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| International Corporate Finance   | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Corporate Financial Theory and Policy   | SU              | M                   | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Financial Economics   | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Econometrics  | SU              | H                   | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I  | SU              | SL                  | 0                                   | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>   |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Financial Risk Management   | SU              | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| International Accounting oder Elective  | SU              | K                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Management of International Asset Portfolios                                      | SU              | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective  | SU              | K                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II   | SU              | SL                  | 0                                   |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>   | <b>SU</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                            |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>   |                 |                     | <b>10/36</b>                        |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>  |                 |                     | <b>2/36</b>                         |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>38</b>       |                     |                                     | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b>       |                     |                                     |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>International Marketing Management</b> |                 |                     |                                 | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|--|-----------------|---------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>   |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Strategic Marketing Management and Marketing Controlling                                       | SU              | K                   | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| International Marketing and Sales Management   | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Current Issues in Marketing oder Elective  | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Consumer and Corporate Buying Behavior   | SU              | H                   | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I   | SU              | SL                  | 0                               | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>  |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Online Marketing   | SU              | KP                  | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective   | SU              | M                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Marketing Project  | SU              | KP                  | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| verschiedene Themenschwerpunkte, u.a. Service-Marketing, Dialog-Marketing                      | SU              | H oder M            | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II  | SU              | SL                  | 0                               |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>   |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Forschungsmethodisches Seminar   | SU              | SL                  | 0                               |                |                |                |                | 2                      | 6              |
| Masterarbeit   |                 |                     | 10/36                           |                |                |                |                |                        | 20             |
| Mündliche Masterprüfung  |                 |                     | 2/36                            |                |                |                |                |                        | 4              |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>   | <b>38</b>       |                     |                                 | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>  | <b>90</b>       |                     |                                 |                | <b>30</b>      | <b>30</b>      |                |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>Political Economy of European Integration</b> |                 |                     |                                 | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|---|-----------------|---------------------|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>  |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Dimensions of European Integration: nature, sustainability and energy security                        | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Dimensions of European Integration: money and trade   | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Dimensions of European Integration: work, labour and social reproduction                              | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| European Multilevel Governance  | SU              | KP                  | 3/36                            | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I  | SU              | SL                  | 0                               | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>   |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| Current Issues of European Integration (Research Module)  | SU              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective  | SU              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Elective 1  | SU              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Elective 2  | SU              | H                   | 3/36                            |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II   | SU              | SL                  | 0                               |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>  |                 |                     |                                 |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>   | <b>SU</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                        |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>   |                 |                     | <b>10/36</b>                    |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>  |                 |                     | <b>2/36</b>                     |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>38</b>       |                     |                                 | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b>       |                     |                                 |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>Unternehmensrecht im internationalen Kontext (regulär)</b> |           |              |                  | 1. Sem.   |           | 2. Sem.   |           | 3. bzw. 4. Sem. |           |
|--|-----------|--------------|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|  | Lehrform  | Prüfungsform | % der Gesamtnote | SWS       | ECTS-LP   | SWS       | ECTS-LP   | SWS             | ECTS-LP   |
| <b>Basis</b>   |           |              |                  |           |           |           |           |                 |           |
| Unternehmensführung und Corporate Governance   | SU        | KP           | 3/36             | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Internationales Vertragsrecht und Vertragsgestaltung   | SU        | M            | 3/36             | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Corporate Employment Law und kollektives Arbeitsrecht  | SU        | KP           | 3/36             | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Projekt- / Forschungsmodul   | SU        | H            | 3/36             | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Tutorial seminar I   | SU        | SL           | 0                | 2         | 4         |           |           |                 |           |
| <b>Vertiefung</b>  |           |              |                  |           |           |           |           |                 |           |
| Master pool elective   | SU        | K            | 3/36             |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Restrukturierung und Risikomanagement  | SU        | KP           | 3/36             |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Vertragliche Gestaltung im Arbeitsrecht  | SU        | H            | 3/36             |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Wettbewerb und geistiges Eigentum in Europa  | SU        | KP           | 3/36             |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Tutorial seminar II  | SU        | SL           | 0                |           |           | 2         | 4         |                 |           |
| <b>Masterprüfung</b>   |           |              |                  |           |           |           |           |                 |           |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>  | <b>SU</b> | <b>SL</b>    | <b>0</b>         |           |           |           |           | <b>2</b>        | <b>6</b>  |
| <b>Masterarbeit</b>  |           |              | <b>10/36</b>     |           |           |           |           |                 | <b>20</b> |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>   |           |              | <b>2/36</b>      |           |           |           |           |                 | <b>4</b>  |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>   | <b>38</b> |              |                  | <b>18</b> |           | <b>18</b> |           | <b>2</b>        |           |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>  | <b>90</b> |              |                  |           | <b>30</b> |           | <b>30</b> |                 | <b>30</b> |

| <b>Abkürzungen</b>                               |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |



| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>Unternehmensrecht im internationalen Kontext<br/>mit Schwerpunkt Finanzierung</b> |                 |                     |                                     | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|---|-----------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|   | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der<br/>Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Unternehmensführung und Corporate Governance  | SU              | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Internationales Vertragsrecht und Vertragsgestaltung  | SU              | M                   | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Projekt- / Forschungsmodul  | SU              | H                   | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| International Corporate Finance and Financial Analysis  | SU              | K                   | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I  | SU              | SL                  | 0                                   | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>   |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Master pool elective  | SU              | K                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Restrukturierung und Risikomanagement   | SU              | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Vertragliche Gestaltung im Arbeitsrecht   | SU              | H                   | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Wettbewerb und geistiges Eigentum in Europa   | SU              | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II   | SU              | SL                  | 0                                   |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>   | <b>SU</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                            |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>   |                 |                     | <b>10/36</b>                        |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>  |                 |                     | <b>2/36</b>                         |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>38</b>       |                     |                                     | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b>       |                     |                                     |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>Unternehmensrecht im internationalen Kontext<br/>mit Schwerpunkt Arbeitsrecht / HR</b> |           |              |                          | 1. Sem.   |           | 2. Sem.   |           | 3. bzw. 4. Sem. |           |
|--|-----------|--------------|--------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|
|  | Lehrform  | Prüfungsform | Anteil an der Gesamtnote | SWS       | ECTS-LP   | SWS       | ECTS-LP   | SWS             | ECTS-LP   |
| <b>Basis</b>   |           |              |                          |           |           |           |           |                 |           |
| Unternehmensführung und Corporate Governance   | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Internationales Vertragsrecht und Vertragsgestaltung   | SU        | M            | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Corporate Employment Law und kollektives Arbeitsrecht  | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Projekt- / Forschungsmodul   | SU        | H            | 3/36                     | 4         | 6,5       |           |           |                 |           |
| Tutorial seminar I   | SU        | SL           | 0                        | 2         | 4         |           |           |                 |           |
| <b>Vertiefung*</b>   |           |              |                          |           |           |           |           |                 |           |
| Performance and Reward Management oder Training and Development  | SU        | Opr          | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Restrukturierung und Risikomanagement*   | SU        | KP           | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Vertragliche Gestaltung im Arbeitsrecht  | SU        | H            | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Wettbewerb und geistiges Eigentum in Europa*   | SU        | KP           | 3/36                     |           |           | 4         | 6,5       |                 |           |
| Tutorial seminar II  | SU        | SL           | 0                        |           |           | 2         | 4         |                 |           |
| <b>Masterprüfung</b>   |           |              |                          |           |           |           |           |                 |           |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>  | <b>SU</b> | <b>SL</b>    | <b>0</b>                 |           |           |           |           | <b>2</b>        | <b>6</b>  |
| <b>Masterarbeit</b>  |           |              | <b>10/36</b>             |           |           |           |           |                 | <b>20</b> |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>   |           |              | <b>2/36</b>              |           |           |           |           |                 | <b>4</b>  |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>   | <b>38</b> |              |                          | <b>18</b> |           | <b>18</b> |           | <b>2</b>        |           |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>  | <b>90</b> |              |                          |           | <b>30</b> |           | <b>30</b> |                 | <b>30</b> |

\* Anmerkung: im 2. Semester kann beim Schwerpunkt Arbeitsrecht / HR als Option das Master pool elective anstelle eines der mit \* markierten Module absolviert werden

#### **Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Mündliche Prüfung                                | M       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

| Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br>Internationales Management / Management International - DFS |           |              |                          | 1. Sem.   |           | 2. Sem.  |           | 3. bzw. 4. Sem. |           |
|---|-----------|--------------|--------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------------|-----------|
|   | Lehrform  | Prüfungsform | Anteil an der Gesamtnote | SWS       | ECTS-LP   | SWS      | ECTS-LP   | SWS             | ECTS-LP   |
| <b>Basis</b>  |           |              |                          |           |           |          |           |                 |           |
| Elective 1  | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |          |           |                 |           |
| Elective 2  | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |          |           |                 |           |
| Master pool elective  | SU        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |          |           |                 |           |
| Topics in International Management  | PS        | KP           | 3/36                     | 4         | 6,5       |          |           |                 |           |
| Tutorial seminar I  | SU        | SL           | 0                        | 2         | 4         |          |           |                 |           |
| <b>Vertiefung (ESCE Paris)</b>  |           |              |                          |           |           |          |           |                 |           |
| Spécialisation International Trade 5  |           |              | 12/36                    |           |           |          | 5         |                 |           |
| Spécialisation 1 - 4  |           |              |                          | *         |           |          | 21        |                 |           |
| UFA Academic writing  |           |              |                          |           |           |          | 2         |                 |           |
| Méthodologie et engagement professionnel  |           |              |                          |           |           |          | 2         |                 |           |
| <b>Masterprüfung (ESCE Paris oder HWR Berlin)</b>   |           |              |                          |           |           |          |           |                 |           |
| Forschungsmethodisches Seminar  | SU        | SL           | 0                        |           |           |          |           | 2               | 6         |
| Masterarbeit  |           |              | 10/36                    |           |           |          |           |                 | 20        |
| Mündliche Masterprüfung   |           |              | 2/36                     |           |           |          |           |                 | 4         |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>  | <b>20</b> |              |                          | <b>18</b> |           | <b>0</b> |           | <b>2</b>        |           |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>   | <b>90</b> |              |                          |           | <b>30</b> |          | <b>30</b> |                 | <b>30</b> |

\* Die detaillierte Berechnung ist in einem annexe zur Studien- und Prüfungsordnung festgelegt, welcher von dem gemeinsamen Ausschuss der ESCE Paris und HWR Berlin (comité de suivi) beschlossen wird.

#### Abkürzungen

|  |            |
|--|------------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP    |
| Kombinierte Prüfung                              | KP         |
| L'École supérieure du commerce extérieur Paris   | ESCE Paris |
| Offene Prüfungsform                              | OPr        |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS         |
| Semesterwochenstunden                            | SWS        |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU         |
| Studienleistung                                  | SL         |

| <b>Studien- und Prüfungsplan des Masterstudiengangs<br/>Business Intelligence and Process Management</b> |                 |                     |                                     | <b>1. Sem.</b> |                | <b>2. Sem.</b> |                | <b>3. bzw. 4. Sem.</b> |                |
|--|-----------------|---------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | <b>Lehrform</b> | <b>Prüfungsform</b> | <b>Anteil an der<br/>Gesamtnote</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>     | <b>ECTS-LP</b> | <b>SWS</b>             | <b>ECTS-LP</b> |
| <b>Basis</b>   |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Data Warehousing   | PCÜ             | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Data Science   | PCÜ             | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Business Process Management  | PCÜ             | KP                  | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Strategic Issues of Information Technology oder Elective   | PCÜ             | OPr                 | 3/36                                | 4              | 6,5            |                |                |                        |                |
| Tutorial seminar I   | PCÜ             | SL                  | 0                                   | 2              | 4              |                |                |                        |                |
| <b>Vertiefung</b>  |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| Enterprise Architectures for Big Data  | PCÜ             | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Text, Web and Social Media Analytics Lab   | PCÜ             | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Business Process Innovation Lab  | PCÜ             | KP                  | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Master pool elective   | PCÜ             | OPr                 | 3/36                                |                |                | 4              | 6,5            |                        |                |
| Tutorial seminar II  | PCÜ             | SL                  | 0                                   |                |                | 2              | 4              |                        |                |
| <b>Masterprüfung</b>   |                 |                     |                                     |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Forschungsmethodisches Seminar</b>  | <b>PS</b>       | <b>SL</b>           | <b>0</b>                            |                |                |                |                | <b>2</b>               | <b>6</b>       |
| <b>Masterarbeit</b>  |                 |                     | <b>10/36</b>                        |                |                |                |                |                        | <b>20</b>      |
| <b>Mündliche Masterprüfung</b>   |                 |                     | <b>2/36</b>                         |                |                |                |                |                        | <b>4</b>       |
| <b>Summe Semesterwochenstunden</b>   | <b>38</b>       |                     |                                     | <b>18</b>      |                | <b>18</b>      |                | <b>2</b>               |                |
| <b>% der Gesamtnote</b>  |                 |                     | <b>100</b>                          |                |                |                |                |                        |                |
| <b>Summe ECTS-Leistungspunkte</b>  | <b>90</b>       |                     |                                     |                | <b>30</b>      |                | <b>30</b>      |                        | <b>30</b>      |

**Abkürzungen**

|  |         |
|--|---------|
| ECTS-Leistungspunkte                             | ECTS-LP |
| Hausarbeit                                       | H       |
| Klausur  | K       |
| Kombinierte Prüfung                              | KP      |
| Offene Prüfungsform                              | OPr     |
| Projektseminar, Action-Learning (20 Studierende) | PS      |
| Semesterwochenstunden                            | SWS     |
| Seminaristischer Unterricht (35 Studierende)     | SU      |
| Studienleistung                                  | SL      |

**Study and Examination Regulations  
of the consecutive Master's degree programmes  
Accounting & Controlling, International Business & Consulting,  
International Economics, International Finance,  
International Marketing Management,  
Political Economy of European Integration,  
Business Law in an International Context, International Management – DFS,  
Business Intelligence and Process Management  
at the Department of Business and Economics  
of the Berlin School of Economics and Law (HWR Berlin)  
Date: 17.12.2019<sup>1</sup>**

In accordance with § 71 section 1 of the *Gesetz über die Hochschulen im Land Berlin (Berliner Hochschulgesetz BerIHG)* in the version from 26 July 2011 (GVBl. p. 379), last amended on 2 February 2018 (GVBl. p. 160), the department council of the Department of Business and Economics issued the following study and examination regulations. They supplement the Framework and Study Regulations of the Berlin School of Economics and Law (*HWR Berlin*).

**§ 1 Scope, terminology**

(1) These study and examination regulations regulate the study of the following consecutive Master's degree programmes taught at the Department of Business and Economics of the Hochschule für Wirtschaft und Recht Berlin (HWR Berlin) for all students who commenced their studies from winter semester 2019/20.

- Accounting & Controlling,
- International Business & Consulting,
- International Economics,
- International Finance,
- International Marketing Management,
- Political Economy of European Integration,
- Unternehmensrecht im internationalen Kontext,
- Internationales Management / Management International – DFS and
- Business Intelligence and Process Management.

(2) These study and examination regulations supplement the valid edition of the Framework Study and Examination Regulations (*RStud/PrüfO*) of the Berlin School of Economics and Law.

**§ 2 Particular aims of the Master's degree programmes of the Department of Business and Economics**

Supplementing § 3 *RStud/PrüfO* (Framework Study and Examination Regulations) the degree programmes have the following aims:

---

<sup>1</sup> The English translation is for information purposes only. The German version is the original and constitutes the sole legally-binding version of this text.

## (1) Personality development

Study at the HWR seeks to foster the development of a student's personality, especially their capacity for personal critical reflection. Our teaching provides students with the regular opportunity to subject their new-found knowledge to critical examination. The international composition of our degree programmes makes group work and other course interaction the ideal setting in which to develop intercultural skills, which once learned can be applied and refined through study at our partner universities.

## (2) Social engagement

Study at the *HWR Berlin* encourages students to participate in society. The teaching provided at the *HWR Berlin* enables students to reflect on and engage with a range of issues pertinent to a pluralistic and open society - such as the social impact of economic issues, ethics, sustainability, diversity and conflict situations - and to place these issues within the context of the course.

## (3) Academic and professional training

## 1. Accounting &amp; Controlling

- a) Graduates of the Master's degree programme Accounting & Controlling will be able to:
  - Work independently to understand and structure tasks regarding Accounting and Controlling which exceed the level expected of a Bachelor's degree.
  - Evaluate the procedures, instruments and processes of Accounting and Controlling in their Management Economics and legal contexts on an academic level and develop solutions
  - Work independently to subject Accounting problems to written academic analysis
- b) Students studying the specialization Controlling will also learn to:
  - Evaluate controlling instruments within the scope of corporate management, taking into account operational processes and structures
  - Work independently and in groups to conceive and apply controlling instruments and processes related to specific international case studies.
- c) Students studying the specialization International Accounting will also learn to:
  - Work independently to question and evaluate the adequacy of current standards and standard concepts of international accounting
  - Work alone and in groups to develop solutions for the accounting of practical cases on the basis of the regulations of international accounting

## 2. International Business &amp; Consulting

- a) Graduates of the Master's degree programme International Business & Consulting will be able to:
  - Work independently to identify and structure practical problems in case studies drawn from the area of their specialization; self-researched company data; or set company projects, and prepare them for direct systematic processing or processing within the scope of a consultancy project.
  - Apply suitable research methods and frameworks in order to subject information from various sources to critical evaluation; work effectively in teams; and develop cultural sensitivity towards the interests of different stakeholders.
- b) Students studying the specialization Strategic Management will also learn to:
  - Apply and evaluate frameworks and instruments drawn from the areas of International Strategy, Process, Innovation and Organizational Change Management.
  - In an international company context, recognize the confluence and divergence of interests within societies and regional or global hierarchies; classify sector-specific and regionally-conditioned features and incorporate company or consulting projects in the solution of case studies.

- c) Students studying the specialization Human Resources Management will also learn to:
- Apply and evaluate the strategies, methods and instruments of International Human Resources Management.
  - Work independently and in groups to apply consulting instruments and procedures to actual case studies drawn from the context of International Human Resources Management
  - Develop a comprehensive and specialized knowledge-base in these areas to enable independent and creative problem-solving in various work contexts involving aspects of social and economic responsibility.

### 3. International Economics

Graduates of the Master's degree programme International Economics will be able to:

- Use their Master's-level understanding of economic questions to develop research questions and develop and apply new ideas in the discipline.
- Understand and apply the insights gained from contemporary economic and political debates, especially those of international and interdisciplinary character.
- Understand complex issues and evaluate their impact in terms of social justice and sustainable development.
- Communicate their analyses of situations in a fashion intelligible to both an expert and non-expert audience.
- Work independently to widen their understanding of economic issues and follow and evaluate new developments in this field.

### 4. International Finance

Graduates of the Master's degree programme International Finance will be able to:

- Use the knowledge and skills acquired during their studies to understand and structure questions relating to the international finance economy.
- Use suitable methods to analyse situations taken from the context of international financial management; develop priorities regarding their processing and develop strategic and operational solutions to address them.
- Design processes of analysis, concept development and implementation and derive the corresponding measures to achieve these ends.
- Evaluate concepts, processes and results drawn from the international financial management activities of their own company or competitors in terms of their quality and future-orientation.
- Work alone or in groups to analyse issues and develop solutions, using the necessary communications techniques in their implementation.
- Comprehend and evaluate the dynamics of change active both within and outside financial institutions; and develop the skills which will enable them to acquire the relevant knowledge in the future.

### 5. International Marketing Management

Graduates of the Master's degree programme International Marketing Management will be able to:

- Work independently using the in-depth knowledge and skills acquired during their studies to understand and structure questions relating to international marketing management.
- Use suitable methods to analyse situations taken from the context of international marketing management; develop priorities regarding their processing and develop strategic and operational solutions to address them.
- Control processes of analysis, concept development and implementation and derive the corresponding measures to achieve these ends.

- Evaluate concepts, processes and results drawn from the international marketing management activities of their own company or competitors in terms of their quality and future-orientation.
- Work alone or in groups to analyse issues and develop solutions, using the necessary communications techniques in their implementation.
- Comprehend and evaluate the dynamics of change active both within and outside industrial organizations; and be able to acquire further knowledge regarding the significant issues surrounding this area.

#### 6. Political Economy of European Integration

Graduates of the Master's degree programme Political Economy of European Integration will be able to:

- Provide an in-depth evaluation and analysis of the challenges presented by changes in the regulation of the environment, work and money - as the key dimensions of social integration - from the state level to that of the European Union.
- Apply their knowledge of the political mechanisms and instruments conducive to the processes of European integration at a high level of abstraction and use it to generate independent analyses.
- Address and evaluate a range of issues from a multi-disciplinary perspective (combining Politics, Sociology, Economics and Law), including topics focussing on the structuring of the environment, society and the economy within the European Union and its international relations.
- Work alone to produce analyses of the role of the European Union in a multi-polar and economically globalized world (especially with regards to trade and monetary policy, environment and energy policy and foreign and security policy).
- Draw on their training within a culturally-mixed group of students drawn from member states of the European Union and beyond to apply their acquired intercultural skills.
- Draw on their European political and economic expertise to perform a range of tasks in politics, the media, administration, industry and organizations of European civil society.

#### 7. Business Law in an International Context

Graduates of the Master's degree programme Business Law in an International Context will be able to:

- Use their Master's level understanding of Business Law to process practical company situations.
- Recognize complex and new legal problems and work independently to develop strategies designed to address these issues, working with the knowledge, standards and methods established in the legal sciences.
- Present legal questions in such a way that they are intelligible to graduates of other disciplines, working together with such colleagues in an efficient and topic-oriented fashion.
- To evaluate the international ramifications of a situation, to anticipate the challenges likely to be presented by the interaction of various legal systems and to develop solutions to such situations.

#### 8. International Management – DFS

Graduates of the Master's degree programme International Management - DFS will be able to:

- Use the in-depth knowledge and skills acquired during their studies to understand and structure Management Economics-based questions in an international management context.
- Apply suitable methods to analyse, establish priorities for the processing of and work independently to develop strategic and operational responses to challenges and situations in international and supranational - and above all European - economics, and administration.
- Use the social skills acquired and practised in their training to act effectively in the socio-cultural context of Germany and France.



- Use their commercial, cultural, linguistic and communication skills developed during their education in a professional context in these two European countries.
  - Apply their extended knowledge from their chosen area of specialization.
9. Business Intelligence and Process Management
- Graduates of the Master's degree programme Business Intelligence and Process Management, the students will be able to:
- Understand the complex interactions between company-relevant information and the strategic, tactical and operational business processes in which they are involved and be able to characterize them in terms of their branch-specific differences.
  - Work independently to identify the issues involved in interactions between Information Technology and company organization in practical case studies based on self-researched company information, cases or actual company projects and develop a range of approaches to address them.
  - Work in this context, applying suitable analyses and concepts so as to subject information from various sources to critical evaluation; and develop sensitivity towards the interests of different stakeholders (a standard example: IT versus specialist department).
  - Develop a theoretical and practical understanding of up-to-date computer-based instruments for business process management and use these instruments in a targeted fashion for information and data evaluation in terms of the planning, organization and control of company success.
  - Use their theoretical and practical training to work in real-world contexts in the design and structuring of the interface between technology and Management Economics. Here they will perform project and line organization tasks in industry, another profit-making sector or the non-profit sector.

### **§ 3 Commencing study, capacity, the admissions procedure**

- (1) With the exception of the degree programme "International Management – DFS", students are enrolled every winter semester.
- (2) The number of places on each degree programme is set out in their admissions regulations. The admissions procedure and the subject-specific university entrance qualifications are specified in separate admissions regulations.

#### **§ 3a The admissions procedure for the degree programme "International Management – DFS".**

- (1) Participation in the Master's degree programme "International Management – DFS" is only open to holders of a Bachelor's degree "International Management – DFS".
- (2) Admission to this degree programme is decided by the joint board convened by the L'École supérieure du commerce extérieur Paris (ESCE Paris) and the HWR Berlin. A basic admission requirement is the award of the joint ESCE HWR Bachelor's degree programme "International Management – DFS". Admission requires the minimum grade 4.0 in this degree programme. In well-founded exceptional cases, the joint board has the discretion to issue preliminary admission to this Master's degree programme. In particular, such an exception is presented by a situation in which an applicant has not yet been informed of

the results of all of the examinations which they have taken in the 7th semester by the end of the non-teaching period of the 7th semester.

(3) Students choose modules from one of the following Master's degree programmes to constitute their specialization:

- a) International Marketing Management,
- b) International Finance,
- c) Accounting and Controlling,
- d) International Business and Consulting,
- e) Global Supply Chain and Operations Management,
- f) Finance, Accounting, Controlling and Taxation - FACT,
- g) Marketing Management,
- h) Business Intelligence and Process Management.

(4) A student can only change their specialization within two weeks of the start of the course, capacity permitting. All further aspects of this matter are regulated by the Common Board.

#### **§ 4 The standard period of study, the practical semester and characteristics of the degree programme**

(1) The standard period of study covers a period of three semesters. Students completing the course are awarded 90 ECTS credit points.

(2) The degree programme is concluded with the final examination.

(3) Should a student apply for a practical semester, the duration of study will be extended to four semesters. Students on the degree programme "International Management – DFS" are exempted from this regulation.

(4) Those students awarded less than 210 ECTS credit points within the scope of the first university degree qualifying its holder for professional entry are required to complete an additional integrated practical semester amounting to 30 ECTS credit points. In such a case, the standard period of study amounts to four semesters. This does not apply to those students whose first degree qualifying its holder for professional entry was not assessed in accordance with the ECTS system.

(5) The practical semester is to be shaped in accordance with the provisions of the relevant internship regulations of the Department of Business and Economics of the HWR Berlin.

(6) Students holding more than 180 but less than 210 ECTS credit points awarded within the scope of the first university degree qualifying its holder for professional entry can attain the missing credit points by attending additional classes from the second section of an Economics-based Bachelor's degree programme taught at the *HWR Berlin*. The classes to be attended are to be agreed with the academic director.

(7) Students holding 180 ECTS credit points awarded within the scope of the first university degree qualifying its holder for professional entry and who completed an internship amounting to 30 ECTS credit points within the scope of this first degree are required to attain the missing credit points by attending a partner university of the *HWR Berlin*.

(8) Details regarding sections 3, 4, 6 and 7 will be settled by the department council.

(9) The language of instruction for each Master's degree programme will be decided by the department council.

## **§ 5 Study and examination plans**

(1) The study and examination plans (see appendices) represent a binding component of these regulations. They specify the modules which need to be completed for the award of the degree qualification; the nature and scope of the classes which this involves and the number of credit points awarded and the forms taken by the examinations.

(2) Working with the suggestion of the academic director and in consultation with the academic division, the department council decides

- At least one elective
- At least one Master Pool Elective which can be attended by students from other Master's degree programmes.

(3) As far as a student is able to select courses, they are to communicate their preferences to the Office of Student Services. The examination board can specify the procedure by which this is to be performed.

## **§ 5a Compulsory course counselling**

(1) Students who have completed less than a third of the ECTS credits required to complete their degree after passing the halfway point of the standard period of study are required to undergo compulsory course counselling. Working together with the course advisor, they are to devise a strategy which will ensure completion of their degree. This course counselling is to culminate in an agreement stipulating the further conduct of the degree and the agreement on the part of the student to measures required to ensure its completion (degree completion plan). The student is to be issued a written invitation to attend compulsory course counselling. If a degree completion plan cannot be agreed, the result of the course counselling performed in accordance with sentence 1 can be the issue of a deadline by which the student is required to complete certain classes and pass certain stipulated assignments and examinations.

(2) The text of the invitation is to inform its recipient that failure to attend the course counselling can result in the student being disenrolled. Students are also to be warned that failure to achieve a minimum of one third of the assignments and examinations agreed in the degree completion plan or communicated in the decision issued in accordance with section 1 sentence 5 by the time agreed can also result in disenrollment.

## **§ 6 The examination form and the attendance requirement**

- (1) Module examinations are held in the form of
1. Written examinations (abbreviated in the study plan as "WE")
  2. Oral examinations ("OE")
  3. Written assignments ("WA")
  4. Combined examinations ("CE")
  5. Assignment ("A")
  6. Examinations in an open form (EOF)
  7. Portfolios (as an alternative examination form requires an application to the examination board)

(2) Students are required to participate regularly in the classes for which they have registered. The minimum attendance requirement is 80 %. Failure to comply with the attendance requirement is equivalent to failure of the module examination. This does not apply to those students who provide a valid reason which excuses absence of over 20% of classes: § 13 *RStud/PrüfO* (Framework Study and Examination Regulations) applies. The explanatory grounds must be outlined in writing and involve circumstances beyond the control of the candidate.

(3) Written examinations are designed to ascertain whether students are able to demonstrate and develop solutions to problems drawn from their area of study using commonly-used methods within a restricted time and using restricted resources. The completion time for written examinations can amount to 90, 120 or 180 minutes. The completion time is to be established in the respective module description. Written examinations of 120 or 180 minutes in length can be divided into two parts, the sum of which amounts to the total examination time. Both component examinations are awarded an overall grade; the two grades are not averaged.

(4) Oral examinations are designed to ascertain whether a candidate has acquired an in-depth overview of the material taught in the course and is able to hold a scholarly discussion about the subject matter and its significance for professional and social practice. Oral examinations are conceived and conducted as individual examinations or as group examinations. An observer fully-conversant with the examination topic is to be present and will participate in the assessment of the examination in an advisory capacity. The length of the oral examination amounts to a minimum of 20 and a maximum of 30 minutes per candidate. § 17 Abs. 3 *RStud/PrüfO* (Framework Study and Examination Regulations) is not affected by this provision.

(5) Written assignments are designed to ascertain whether the student is able to deal critically and independently with academic literature and / or the structured and critical evaluation of empirical findings and / or the solution of practical problems and the analysis of case studies. The topics should relate to the material taught within the module. All further aspects of this matter are regulated by the examination board. The task is to be completed by the student in an entirely independent fashion. The written assignment is to be prefaced by the statement that it has been composed independently and only with the assistance of the referenced sources. Written assignments are to be written in a period not exceeding 6 weeks. As a rule, written assignments should be between 4,000 and 6,000 words in length, not counting the cover sheet, contents page, bibliography, appendices etc. Written assignments are to be submitted in printed form. Should the examiner require it, written assignments are also to be submitted in digital form. The examiner is also entitled to require that the written assignment be submitted via plagiarism detection software.

(6) A combined examination consists of at least two weighted assignments, of which at least one is to be provided in written form and one in oral form (e.g. a presentation and its submission in written form). Taken together, the components of the examination correspond in scope and value to an examination in accordance with section 5. A minimum of 40 % and a maximum of 80 % of the weighting should be allocated to the written component. The structure of the combined examination is specified in the module description. If written examinations or written assignments are to be completed as a component examination, their scope is to be established in the module description. The examiners will inform candidates in an appropriate manner of the nature of the examinations and their weighting upon the start of the teaching period. An overall grade is awarded: this can be calculated by averaging the grades of the component examinations.

(7) Assignments serve to ascertain whether students have acquired the skills and knowledge taught in the lessons. The examiner determines the form which the assignment assumes (e.g. a test etc.). The assignment can be separated into component parts. Assignments are not to be subject to differentiated assessment, but are to be graded "successful" or "unsuccessful". Failed assignments are not subject to a second assessment.

(8) If an examination is to be held in open form, the examiner is to determine the assignment(s) to be completed and their weighting. Taken together, the components of the examination correspond in scope and value to an examination in accordance with section 5. Given a timely application on the part of the examiner, the examination board can allow the examination to be held in open form. The application requires substantiation. In such a case, the examination must correspond in both scope and value to the examination which it replaces.

(9) The portfolio is an organized collection of original work performed within the scope of a module. As an examination form, a "portfolio", is to be submitted as a digital folder and serves the presentation of original results which document the student's learning process. The learning process and learning outcome are aspects of an overall grade. In assessing a portfolio, the grade is awarded on the basis of weighted and defined specialisms explained to the student clearly at the start of the course.

(10) In well-founded exceptional cases and given a timely application from the examiner, the examination board can rule that the examination assume a form other than that foreseen.

## **§ 7 The assessment of examinations**

(1) § 14 section 2 *RStud/PrüfO* (Framework Study and Examination Regulations) regulates the assessment of examinations. The assessment requires substantiation.

(2) If an examination is to be assessed by two examiners, the assessment is to be agreed by both examiners. If the examiners are unable to agree, the assessment will be ascertained by averaging the results of the two assessments.

(3) If the grade is calculated by averaging two varying assessments, the assessment is calculated in accordance with the weighted mean of these two grades. Only the first decimal after the decimal point shall be considered for this purpose, all other decimals shall be deleted without rounding. In such a case, § 14 section. 2 *RStud/PrüfO* (Framework Study and Examination Regulations) does not apply.

(4) Given the permission of the examiner, examinations can also take the form of group work, if the nature and scope of the topic to be addressed justifies such an approach. The contribution of the individual students must be clearly delimited individual assessment.

## **§ 8 Repeating examinations**

(1) Module examinations assessed as "fail" or "unsuccessful" can be repeated in accordance with the following regulations. This can take the form of a repeat examination or a course repeat.

(2) Repeat examinations are to be sat following the beginning of the teaching period in the following semester. Only a single date is available for repeat examinations. The Student Office will inform the student affected of the date of the examination. The examination board can issue more specific regulations regarding such a case. Students are required to register for a repeat examination. If a repeat examination is assessed as "fail" or "unsuccessful", the student can register for a further attempt.

(3) A course repeat is required if a student has failed to fulfil the minimum attendance requirement, thereby failing the module examination in accordance with § 6 section 2. In such a case, students are able to

repeat the examination at the next possible date. The course repeat is to be examined in the form decided upon for the repeated course. Students taking this option are required to repeat the associated class. The student taking a course repeat is to be examined by the tutor who took the repeated course. If a course repeat is assessed as "fail" or "unsuccessful", the candidate will sit a single further repeat examination.

(4) Students of the degree programme "International Management – DFS" cannot repeat a course.

## **§ 9 The objectives and structure of the final examination**

(1) The final examination constitutes the completion of the degree programme and qualifies its holder for professional entry. Together with the module examinations, it is intended to demonstrate that the candidate has achieved the aims of the degree programme set out in the study regulations.

(2) The final examination consists of the Master's thesis and the final oral examination.

## **§ 10 The Master's thesis**

(1) Students must apply to commence work on the Master's thesis; this requires the acquisition of all the credit points specified in the study and examination plan of the respective degree programme. In well-founded exceptional cases, the joint board of the L'École supérieure du commerce extérieur Paris (ESCE Paris) and the HWR Berlin can issue preliminary admission to the International Management - DFS Master's degree programme.

(2) Students who have completed all the specified modules and have a permission to complete a semester of work experience, abroad or on intermission, must register for the final examination after gaining all the credit points. Students required to complete a semester in work experience, abroad or on intermission must do so in the following semester. The examination board can set a deadline for registration every semester. This is to be communicated to the student promptly in a suitable fashion. Failure to register for the final examination, means that the candidate is automatically registered for the examination. The examination board can issue further specific regulations regarding such a case.

(3) As a rule, the Master's thesis should be between 12,000 and 17,000 words in length, not counting the cover sheet, contents page, bibliography, appendices etc. The completion time amounts to 15 weeks. The Master's thesis is to be written in the language of instruction of the degree programme. The examination board can agree with the examiner that the Master's thesis be composed in another language. The examination board is responsible for arranging the details.

(4) The Master's thesis can also be completed in the form of group work completed by a maximum of two students. The contributions of the individual students must be clearly delimited in a way permitting individual assessment. Each contribution must represent a significant proportion of the thesis. The candidates are to be subject to separate assessment. The scope of group work must significantly exceed that of a Master's thesis produced by a single student working alone.

(5) The Master's thesis will be supervised and assessed by an examiner (first examiner); a further (equal) assessment will be performed by a second examiner. At least one of the examiners must be a member of the *HWR Berlin* professoriate; at least one examiner should have taught in one of the Master's degree programmes provided by the *HWR Berlin*. Deviations to this regulation in well-founded exceptional cases are to be decided upon by the examination board. A Master's thesis written on an interdisciplinary topic is to be

examined by examiners drawn from different areas of disciplinary expertise. In well-founded exceptional cases, the examination board is able to appoint an external second examiner.

(6) The topic of the thesis is to be set by the first examiner based on a suggestion from the student. The first examiner is to ensure that the topic fulfils the requirements made of a Master's thesis.

(7) The student is to apply to the examination board (in writing) for approval of the topic and is also to make a suggestion for the first and second examiner. The application is to be accompanied by a corresponding declaration of agreement from the examiners. The declaration of consent from the first examiner must also include their agreement to supervise the Master's thesis. Confirmation of the topic and the appointment of the two examiners follow the decision of the examination board immediately after assignment of the topic. The decision is communicated to the candidate and the examiners in writing.

(8) The topic of the Master's thesis can be changed once within the first month of the period of completion. The student must inform the Student Office of their decision to change the topic of their Master's thesis one month after the registration date at the latest.

(9) In exceptional cases, the examination board is able to grant an extension for completion of the thesis by up to two weeks, as long as proof is provided that compelling circumstances prevent completion of the Master's thesis. Students fulfilling the requirements of § 18 section 5 *RStud/Prüfo* (Framework Study and Examination Regulations) and those who can demonstrate a case of hardship can (given the presentation of a well-founded reason) be granted an extension of up to a maximum of six weeks.

(10) The candidate is to submit three printed copies of the Master's thesis and a copy in digital form (USB stick or CD-ROM) to the Student Office. The time of submission is to be recorded. An examiner or the examination board can also require that a copy be submitted via plagiarism detection software. The requirement to submit the third copy does not apply if the student agrees to publication of the thesis on the server of the *HWR Berlin* University Library. This consent is to be provided on the relevant form.

(11) Students studying on the degree programme "International Management – DFS" are required to submit four copies in digital form.

## **§ 11 The final oral examination**

(1) The final oral examination covers the subject area of the Master's thesis set in the overall context of the degree programme. Candidates are required to demonstrate that they have achieved all the aims set out in § 3 *RStud/Prüfo* (Framework Study and Examination Regulations) and in § 2 of these regulations. The final oral examination serves to establish whether the candidate is in possession of secure knowledge and skills in the area covered by the Master's thesis and is able to substantiate the findings of his/her thesis independently, applying the relevant knowledge to problems of professional and social practice. If a Master's thesis is the product of group work, the oral examination is to be carried out as a group examination as a matter of course. Each member of the group must demonstrate their understanding of the overall problem and outline their own contribution.

(2) The final oral examination is to be conducted by the first and second examiners of the Master's thesis in the form of a public university colloquium.

(3) The final oral examination is conducted only after the student has been awarded all the credit points for the module examinations as specified in the study and examination plan. It will only be conducted if the Master's thesis is awarded the minimum assessment of "pass".

## **§ 12 Repeating parts of the final examination**

(1) When awarding and communicating a "fail" grade the supervisor is to state whether the thesis merits revision. As a rule, a Master's thesis merits revision if the student only narrowly misses a "pass" grade. The student has two weeks after the communication of the result to submit an application for revision; s/he has three weeks in which to complete the revision from the point at which the application has been submitted. If the revised thesis is graded as a pass, the Master's thesis will be graded with "4.0". Section 2 of this specification is not affected by this revision.

(2) If the Master's thesis is graded as a "fail", the candidate may repeat it once. In such a case, the student must write about another topic. The completion time established by § 10 section 3 begins three weeks after the communication of the fail grade awarded to the Master's thesis. Students choosing to repeat a Master's thesis are not entitled to alter their new topic.

(3) If the Master's thesis is repeated and graded with "pass" but the candidate fails their final oral examination, the examination board can accept an application for a second repeat of the oral examination. Further attempts are not permitted.

(4) Failure on the part of a candidate to pass the final oral examination means that both the Master's thesis and the final oral examination are to be repeated.

## **§ 13 The degree pass and the overall grade**

The degree programme has been passed (and thus completed) if the final examination has been passed and the candidate has achieved the total number of degree programme-specific credit points in the modules listed in the study and examination plan as specified in § 4 section 1. The final degree grade is calculated on the basis of the module grades and the grade of the final examination. The weighting is specified in the relevant study and examination plan.

## **§ 14 The degree qualification**

(1) Successful completion of the module examinations and the final examination leads to the award of the degree qualification "Master of Arts (M.A.) in

- Accounting & Controlling,
- International Business & Consulting
- International Economics
- International Marketing Management
- Political Economy of European Integration
- Internationales Management / Management International - DFS

With one of the following specializations:

- Accounting & Controlling
- International Business & Consulting



- International Economics
- International Marketing Management
- Political Economy of European Integration

The degree qualification "Master of Science (M.Sc.)" will be awarded for the Master's degree programmes

- International Finance
- Business Intelligence and Process Management
- International Management – DFS

With one of the following specializations:

- International Finance
- Business Intelligence and Process Management

The degree qualification "Master of Laws (LL.M.)" will be awarded for the Master's degree programme

- Business Law in an International Context

(2) In addition to a Master's degree qualification awarded from the *HWR Berlin*, students of the Master's degree programme "International Management – DFS" will be awarded a Master's degree qualification from the *ESCE Paris*.

### § 15 The degree transcript and certificate

The form assumed by the degree transcript and its award is regulated by § 23 *RStud/Prüfo* (Framework Study and Examination Regulations).

### § 16 The examination board

(1) A single examination board is appointed and accorded responsibility for all degree programmes regulated by these regulations in accordance with § 21 *RStud/Prüfo* (Framework Study and Examination Regulations). The examination board ensures adherence to all the provisions of the Framework Study and Examination Regulations and the provisions of these regulations. It makes all its decisions in accordance with § 32 section. 1 *BerlHG*. Wherever possible, the Academic Director of the relevant degree programmes should belong to the examination board as supernumerary members.

(2) In the degree programme "International Management – DFS", the modules to be taken at the partner universities of the *HWR Berlin* and the final examination are to be subject to the authority of a separately-constituted examination board consisting of members of staff from both institutions.

### § 17 Commencement

These regulations take effect on the day after their publication in the *Mitteilungsblatt / Bulletin der HWR Berlin*.

## Appendices

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Accounting &amp; Controlling</b>                     |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| IT-Applications in Accounting   | S                    | WE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| International Corporate Finance and Financial Analysis  | S                    | WE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Advanced Financial Accounting   | S                    | WE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Advanced Managerial Accounting  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I  | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Seminar on Accounting and Controlling Issues  | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective  | S                    | EOF                     | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 1<br>Option 1: International Auditing<br>Option 2: Business Process Management                                 | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 2<br>Option 1: Special Issues of International Accounting<br>Option 2: Special Issues of Managerial Accounting | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II   | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| <b>Research seminar</b>   | <b>S</b>             | <b>A</b>                | <b>0</b>                             |               |             |               |             | <b>2</b>           | <b>6</b>    |
| <b>Master's thesis</b>  |                      |                         | <b>10/36</b>                         |               |             |               |             |                    | <b>20</b>   |
| <b>Final oral examination</b>   |                      |                         | <b>2/36</b>                          |               |             |               |             |                    | <b>4</b>    |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

### Abbreviations

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>International Business and Consulting<br/>(Human Resource Management / Strategic Management)</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| International Project Management  | S                    | EOF                     | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Principles of Consulting  | S                    | WA                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Specialisation HR: Strategic Human Resource Management  | PS                   | CE                      |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Specialisation Strategic Management: Global Strategic Management  | PS                   | WE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Specialisation HR: Industrial Relations and Corporate Employment Law or Elective  | PS                   | WA                      |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Specialisation Strategic Management: International Supply Chain Management or Elective  | PS                   | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I  | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Advanced Consulting Skills  | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective  | S                    | EOF                     | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Specialisation HR: Training and Development<br>Specialisation Strategic Management: Innovation and Technology Management  | PS                   | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Specialisation HR: Performance and Reward Management,<br>Specialisation Strategic Management: International Strategy Project  | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II   | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| <b>Research seminar</b>   | <b>S</b>             | <b>A</b>                | <b>0</b>                             |               |             |               |             | <b>2</b>           | <b>6</b>    |
| <b>Master's thesis</b>  |                      |                         | <b>10/36</b>                         |               |             |               |             |                    | <b>20</b>   |
| <b>Final oral examination</b>   |                      |                         | <b>2/36</b>                          |               |             |               |             |                    | <b>4</b>    |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>International Economics</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|  | <b>Teaching form</b> | <b>Examination Form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| International Economics  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Global Governance  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Macroeconomics   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Development Economics  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I   | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Current Issues in International Economics (Research Module)                                    | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 1   | S                    | WE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 2   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II  | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Research seminar   | S                    | A                       | 0                                    |               |             |               |             | 2                  | 6           |
| Master's thesis  |                      |                         | 10/36                                |               |             |               |             |                    | 20          |
| Final oral examination   |                      |                         | 2/36                                 |               |             |               |             |                    | 4           |
| <b>Total Semester hours</b>  | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>   | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| Study and examination plan of the Master's degree programme<br>International Finance |               |                  |                               | 1. Sem    |           | 2. Sem    |           | 3. / 4. Sem |           |
|--|---------------|------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
|  | Teaching form | Examination form | Proportion of the final grade | SWH       | ECTS      | SWH       | ECTS      | SWH         | ECTS      |
| <b>Foundation Course</b>   |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| International Corporate Finance  | S             | CE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Corporate Financial Theory and Policy  | S             | OE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Financial Economics  | S             | CE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Econometrics   | S             | WA               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Tutorial seminar I   | S             | A                | 0                             | 2         | 4         |           |           |             |           |
| <b>Specialisation</b>  |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| Financial Risk Management  | S             | CE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| International Accounting or Elective   | S             | WE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Management of International Asset Portfolios   | S             | CE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Master pool elective   | S             | WE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Tutorial seminar II  | S             | A                | 0                             |           |           | 2         | 4         |             |           |
| <b>Final examination</b>   |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| Research seminar   | S             | A                | 0                             |           |           |           |           | 2           | 6         |
| Master's thesis  |               |                  | 10/36                         |           |           |           |           |             | 20        |
| Final oral examination   |               |                  | 2/36                          |           |           |           |           |             | 4         |
| <b>Total Semester hours</b>  | <b>38</b>     |                  |                               | <b>18</b> |           | <b>18</b> |           | <b>2</b>    |           |
| <b>Total Credit Points</b>   | <b>90</b>     |                  |                               |           | <b>30</b> |           | <b>30</b> |             | <b>30</b> |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>International Marketing Management</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Strategic Marketing Management and Marketing Controlling  | S                    | WE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| International Marketing and Sales Management  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Current Issues in Marketing or Elective   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Consumer and Corporate Buying Behavior  | S                    | WA                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I  | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Online Marketing  | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective  | S                    | OE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Marketing Project   | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Various topic specialisms including Service Marketing, Dialogue Marketing                                 | S                    | WA or OE                | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II   | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| <b>Research seminar</b>   | <b>S</b>             | <b>A</b>                | <b>0</b>                             |               |             |               |             | <b>2</b>           | <b>6</b>    |
| <b>Master's thesis</b>  |                      |                         | <b>10/36</b>                         |               |             |               |             |                    | <b>20</b>   |
| <b>Final oral examination</b>   |                      |                         | <b>2/36</b>                          |               |             |               |             |                    | <b>4</b>    |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Political Economy of European Integration</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|  | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Dimensions of European Integration: nature, sustainability and energy security                                   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Dimensions of European Integration: money and trade  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Dimensions of European Integration: work, labour and social reproduction   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| European Multilevel Governance   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I   | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Current Issues of European Integration (Research Module)   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 1   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Elective 2   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II  | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Research seminar   | S                    | A                       | 0                                    |               |             |               |             | 2                  | 6           |
| Master's thesis  |                      |                         | 10/36                                |               |             |               |             |                    | 20          |
| Final oral examination   |                      |                         | 2/36                                 |               |             |               |             |                    | 4           |
| <b>Total Semester hours</b>  | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>   | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Business Law in an International Context (regular)</b> |               |                  |                               | 1. Sem    |           | 2. Sem    |           | 3. / 4. Sem |           |
|---|---------------|------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|
|   | Teaching form | Examination form | Proportion of the final grade | SWH       | ECTS      | SWH       | ECTS      | SWH         | ECTS      |
| <b>Foundation Course</b>  |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| Business Management and Corporate Governance  | S             | CE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| International Contract Law and Preparing Contracts  | S             | OE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Corporate and Collective Employment Law   | S             | CE               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Project and Research Module   | S             | WA               | 3/36                          | 4         | 6.5       |           |           |             |           |
| Tutorial seminar I  | S             | A                | 0                             | 2         | 4         |           |           |             |           |
| <b>Specialisation</b>   |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| Master pool elective  | S             | WE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Restructuring and Risk Management   | S             | CE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Preparing Labour Law Contracts  | S             | WA               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Competition and Intellectual Property in Europe   | S             | CE               | 3/36                          |           |           | 4         | 6.5       |             |           |
| Tutorial seminar II   | S             | A                | 0                             |           |           | 2         | 4         |             |           |
| <b>Final examination</b>  |               |                  |                               |           |           |           |           |             |           |
| Research seminar  | S             | A                | 0                             |           |           |           |           | 2           | 6         |
| Master's thesis   |               |                  | 10/36                         |           |           |           |           |             | 20        |
| Final oral examination  |               |                  | 2/36                          |           |           |           |           |             | 4         |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>     |                  |                               | <b>18</b> |           | <b>18</b> |           | <b>2</b>    |           |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>     |                  |                               |           | <b>30</b> |           | <b>30</b> |             | <b>30</b> |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |



| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Business Law in an International Context<br/>Specialisation Finance</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|  | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Business Management and Corporate Governance   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| International Contract Law and Preparing Contracts   | S                    | OE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Project and Research Modul   | S                    | WA                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| International Corporate Finance and Financial Analysis   | S                    | OEF                     | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I   | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Master pool elective   | S                    | WE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Restructuring and Risk Management  | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Preparing Labour Law Contracts   | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Competition and Intellectual Property in Europe  | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II  | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| <b>Research seminar</b>  | <b>S</b>             | <b>A</b>                | <b>0</b>                             |               |             |               |             | <b>2</b>           | <b>6</b>    |
| <b>Master's thesis</b>   |                      |                         | <b>10/36</b>                         |               |             |               |             |                    | <b>20</b>   |
| <b>Final oral examination</b>  |                      |                         | <b>2/36</b>                          |               |             |               |             |                    | <b>4</b>    |
| <b>Total Semester hours</b>  | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>   | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Business Law in an International Context<br/>Specialisation Employment Law /HR</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Business Management and Corporate Governance  | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| International Contract Law and Preparing Contracts  | S                    | OE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Corporate and Collective Employment Law   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Project and Research Modul  | S                    | WA                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I  | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Performance and Reward Management or Training and Development   | S                    | EOF                     | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Restructuring and Risk Management*  | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Preparing Labour Law Contracts  | S                    | WA                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Competition and Intellectual Property in Europe*  | S                    | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II   | S                    | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Research seminar  | S                    | A                       | 0                                    |               |             |               |             | 2                  | 6           |
| Master's thesis   |                      |                         | 10/36                                |               |             |               |             |                    | 20          |
| Final oral examination  |                      |                         | 2/36                                 |               |             |               |             |                    | 4           |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

Please note: in the second semester, students can select an option from the Master Pool Elective instead of a module marked with \*

#### **Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>International Management / Management International - DFS</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|--|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|  | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Elective 1   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6,5         |               |             |                    |             |
| Elective 2   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6,5         |               |             |                    |             |
| Master pool elective   | S                    | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6,5         |               |             |                    |             |
| Topics in International Management   | PS                   | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6,5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I   | S                    | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation (ESCE Paris)</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Spécialisation International Trade 5   |                      |                         | 12/36                                |               |             |               | 5           |                    |             |
| Spécialisation 1 - 4   |                      |                         |                                      | *             |             |               | 21          |                    |             |
| UFA Academic writing   |                      |                         |                                      |               |             |               | 2           |                    |             |
| Méthodologie et engagement professionnel   |                      |                         |                                      |               |             |               | 2           |                    |             |
| <b>Final examination (ESCE Paris or HWR Berlin)</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| <b>Research seminar</b>  | <b>S</b>             | <b>A</b>                | <b>0</b>                             |               |             |               |             | <b>2</b>           | <b>6</b>    |
| <b>Master's thesis</b>   |                      |                         | <b>10/36</b>                         |               |             |               |             |                    | <b>20</b>   |
| <b>Final oral examination</b>  |                      |                         | <b>2/36</b>                          |               |             |               |             |                    | <b>4</b>    |
| <b>Total Semester hours</b>  | <b>20</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>0</b>      |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>   | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

\* The detailed calculation is determined in an appendix to the study and examination regulations issued by the joint board of the ESCE Paris and HWR Berlin (comité de suivi).

#### **Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |

| <b>Study and examination plan of the Master's degree programme<br/>Business Intelligence and Process Management</b> |                      |                         |                                      | <b>1. Sem</b> |             | <b>2. Sem</b> |             | <b>3. / 4. Sem</b> |             |
|---|----------------------|-------------------------|--------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------------|-------------|
|   | <b>Teaching form</b> | <b>Examination form</b> | <b>Proportion of the final grade</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>    | <b>ECTS</b> | <b>SWH</b>         | <b>ECTS</b> |
| <b>Foundation Course</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Data Warehousing  | PS                   | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Data Science  | PS                   | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Business Process Management   | PS                   | CE                      | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Strategic Issues of Information Technology or Elective  | PS                   | EOF                     | 3/36                                 | 4             | 6.5         |               |             |                    |             |
| Tutorial seminar I  | PS                   | A                       | 0                                    | 2             | 4           |               |             |                    |             |
| <b>Specialisation</b>   |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Enterprise Architectures for Big Data   | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Text, Web and Social Media Analytics Lab  | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Business Process Integration Lab  | PS                   | CE                      | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Master pool elective  | PS                   | EOF                     | 3/36                                 |               |             | 4             | 6.5         |                    |             |
| Tutorial seminar II   | PS                   | A                       | 0                                    |               |             | 2             | 4           |                    |             |
| <b>Final examination</b>  |                      |                         |                                      |               |             |               |             |                    |             |
| Research seminar  | PS                   | A                       | 0                                    |               |             |               |             | 2                  | 6           |
| Master's thesis   |                      |                         | 10/36                                |               |             |               |             |                    | 20          |
| Final oral examination  |                      |                         | 2/36                                 |               |             |               |             |                    | 4           |
| <b>Total Semester hours</b>   | <b>38</b>            |                         |                                      | <b>18</b>     |             | <b>18</b>     |             | <b>2</b>           |             |
| <b>Total Credit Points</b>  | <b>90</b>            |                         |                                      |               | <b>30</b>   |               | <b>30</b>   |                    | <b>30</b>   |

**Abbreviations**

|                               |      |
|-------------------------------|------|
| Assignment                    | A    |
| Combined examination          | CE   |
| ECTS Credit Points            | ECTS |
| Examination in an open form   | EOF  |
| Oral examination              | OE   |
| Project seminar (20 students) | PS   |
| Semester weekly hours         | SWH  |
| Seminar (35 students)         | S    |
| Written assignment            | WA   |
| Written examination           | WE   |